

CNBM

中国建

CHINESE BUILDING MATERIALS

国资委宣布成立中国建材集团董

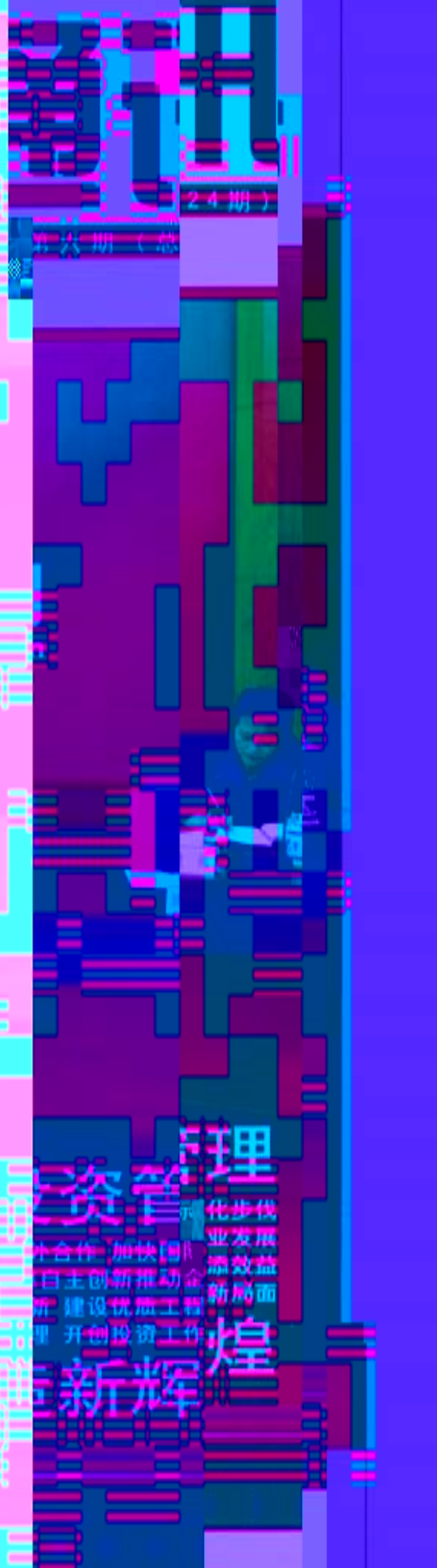


中国建材
China National Building

集

发挥企业优势

立足新



新世
24期)

第六期 (总

资管
理
新辉
煌

化步伐
业发展
添效益
新局面
外合作 加快国
自主创新推动企
建设优质工程
理 开创投资工作

中国凯盛国际

CTIEC-TECO
CTIEC/TECO Am



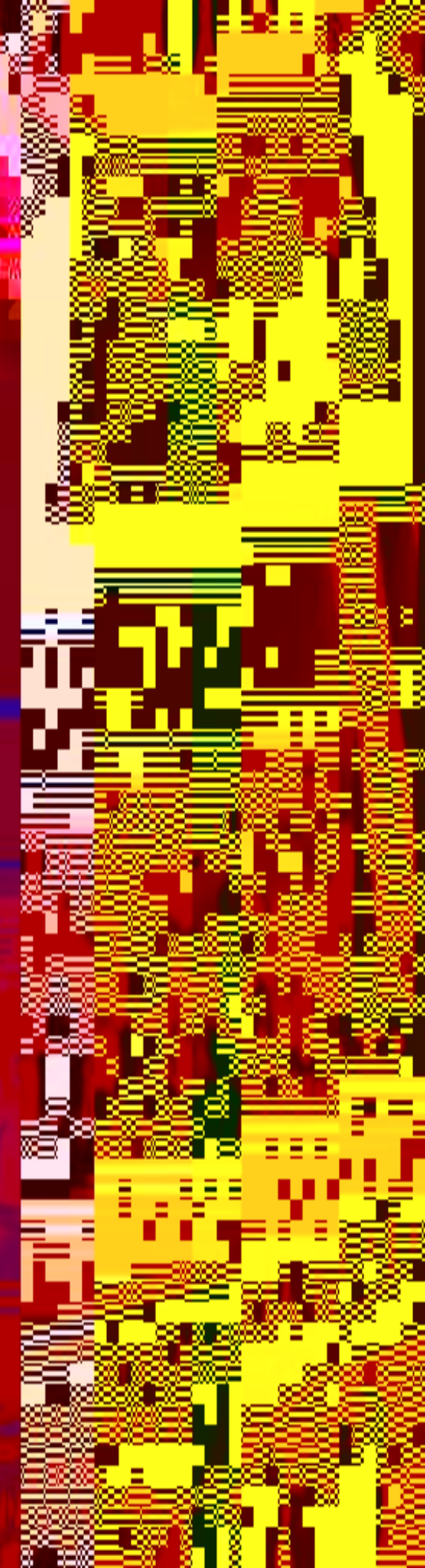
②

中国建筑材料检验认证中心成立
中国凯盛国际工程有限公司——
CTIEC——TECO 美国技术有限公司
1. 江阴泰山投产庆典

- 1.
- 2.
- 3.



江阴泰山投产庆典
Jiangyin Taishan Investment Ceremony



加强领导 加快改革

■国务院国有资产监督管理委员会

我受委领导的两个任免通知。《通知》指出，这次对中国建设银行班子的考察，国资委党委根据国有独资规范法人治理结构的有关要求，结合有关情况，从进一步从这个角度来考虑考察，国资委党委已经同意后做出的决定。考察的目的，一是国有独资公司董事会，要按照现代公司规定，今年改革新续到达退休年龄的国资委经过考察，任命的有同志在刚刚宣布的国资委，郭一鸣同志定。导岗位上退下毕业后就一直任同中国新型建筑从领导任总经理兼大学团党委书记。年到质好，有比较2000验，在企业从任集型过程中，从加治素理经济转



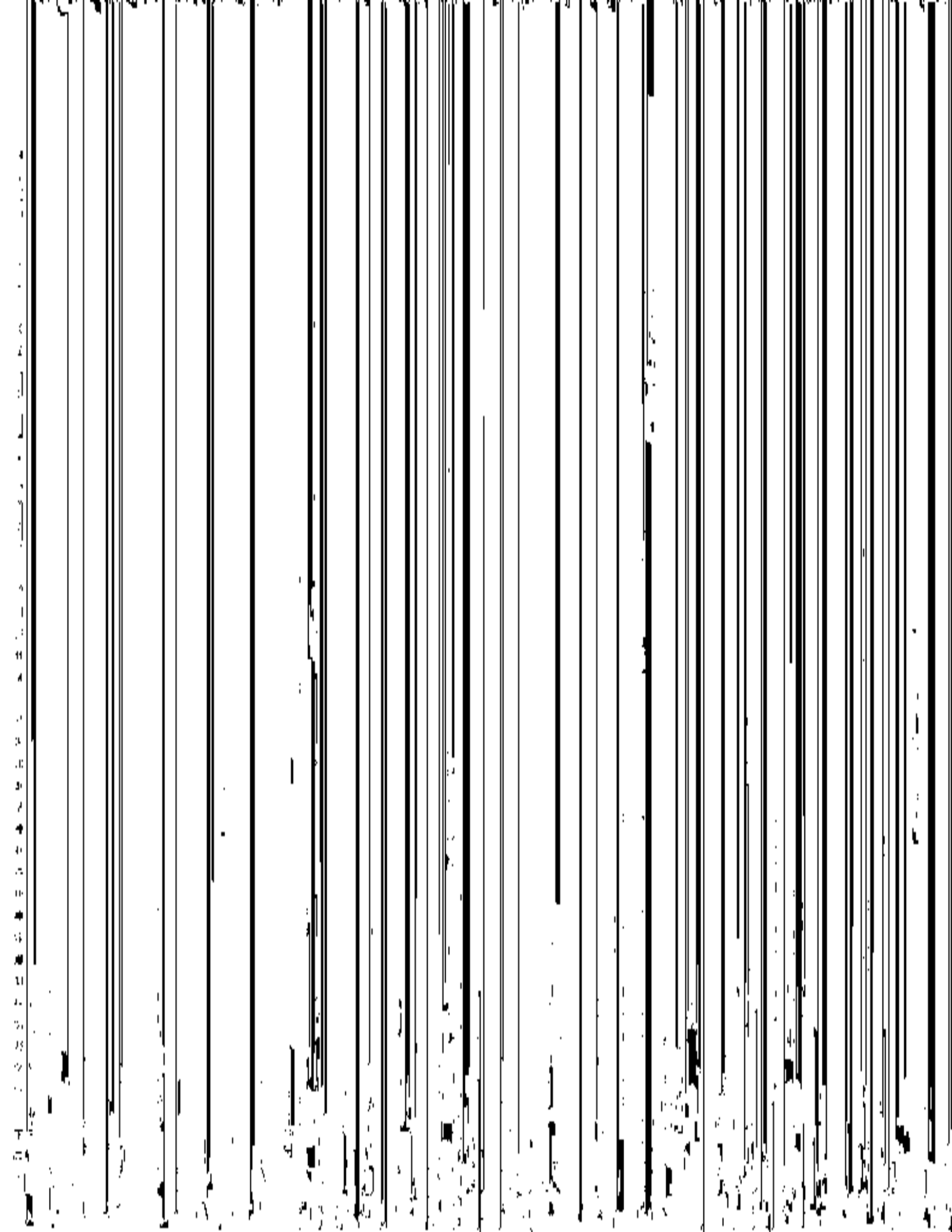
质好，有较强的组织协调能力，在企业的经营管理等方面有较丰富的经验。同志和自我评价达到退休年龄，能够正常退休。

三名老同志，从事建材行业三十年，对建材行业有深厚的造诣，对建材行业改革发展事业的发展和壮大，以从领导岗位退下来，让年轻人体现了他的胸怀和对企业认真负责的态度。

葛铁铭、郭明文三位老同志，多年来为建材集团改革发展所作出的突出贡献表示衷心的感谢；也请各位老同志退岗以后，还继续关心集团的发展，进一步的改革发展作贡献。

根据工作分工，国资委党委书记同志平同志任建材集团党委书记，党委副书记同志任建材集团党委副书记，并提同志思想政治理论水平，同志有较强的组织协调能力，同志有较强的决策和建材行业战略，不断的国家级的建材产业基地整合和基础，同志较强的管理能力，同志较强的经营能力，同志较强的建材集团的

推进国有独资公司监事会试点，主要目的是构建科学的决策体制和有效的监督体制，改进国有资产监管方式，确保出资人的职责到位不越位；公司将董事会基础出资人委托，代表出资人履行出资人职责的，所以监事会的职责应该说是出资人职责的一种延伸。因此，监事会发挥作用的关键在于规范运作。建材集团董事会将按照国资委关于一系列规范性文件的要求，抓紧抓实董事会运作的相关工作，切实抓好监事会及其专门委员会与经营层各司其责，协同运转，有效制衡。



社
我
用
一
业
经
实
提
国
家
化
道
约
型
道
路
响
力
这
次
步
转
境
外
核
评
分
流
水
平
战
略
班
子
到
更
努
力
人
才
标。

切
实
聚
力
材
集
取
决
否
有
至
关
联
合
对
照
推
进
团
层
各
级
照
班
子
推
进
仅
是
题
业
全
从
班
量
要
好
有
能
带
领
发
展

勤勉不懈

同志们：

刚才，姜主任通知，国资委领导委托宣布了中央企业新一任的领导班子。在此，我代表新一届领导班子，向国资委领导给予我们的信任，表示衷心的感谢。

国资委成立资产核资、企业的改革与绩效考核制度，促进了中国要求，开展了展等各项工立薪酬和业绩建立和要工作，极为革、经营和发展铺开的中央公司董事会的彻党的十六大精神，进一步法人治理结构的重大举措。业体制创新，有力推进。作为长兼党委书记，章程的规大。在今后的工作，切实资人利益，切实责，按照董事会理班子的工作

受国资委领导委
团成立董事会以
集团内部董事和
并对集团领导
了明确的要求。
集团董事会和
国资委领导给
的感谢！
及推动中央企
突出主业，加
核心竞争力
强化主业。建
体系等多项重
建材集团改
作，正在逐步
完善国有独资
国资委认真贯
中，五中全会
业改革，完善
现代企业制
国资委对中央企
的积极支持与
建材集团的董事
肩负的责任重
忠实代表出
人代表的职
定，全力支持
成权力机构。

工作中，我

开拓创 材集

中国建筑材料集团

决策、经营、运转机制，监督机构和各负其责、协调有效制衡的治理结构，共同为国有资产保值增值、为中国建材集团的发展壮大引路。在建材集团四年的总经理岗位上，依靠正确领导，在班子集体的共同努力下，克服了许多的困难，做出了令人欣慰的局面。得到集团领导和同志们的好评。三年来，他们勤心敬业，对建材事业的热爱，讲的很好。也在国资委对中央企业新一任的领导班子中，国资委领导同志的肯定。在此，向国资委领导同志表示衷心的感谢。同时，也真心感谢

谢谢大家！



立足现实

■

■

■



的2
主3
成3
防3
比3
多。
定3
能3
模3
产3
的3
研3
地。
争3
了3
一1

11月11日 星期一

验测试中心，制修订了500余项国家和行业标准。这些中心，自成立伊始，一直承担着国家建材产品质量与性能的监督检验任务，对保证建材产品质量，规范市场行为，加强行业管理发挥了重要作用，创造了较大的社会效益。特别是近年来，随着经济建设的发展需要和人们质量意识的提高，国家高度重视此项工作，使国际国内检验认证市场尤其是商业检验认证市场的日益开放和不断扩大，上述机构及时转变思想观念，创新服务意识，紧紧抓住市场机遇，深入市场开展工作，不断拓展业务范围，开辟新的市场领域，加大硬件设备设施建设，提高服务能力和水平等，实现了快速发展，已成为我院的核心专长和具有独特竞争优势领域之一。

然而，当今世界，全球经济科技一体化进程不断加快，市场竞争越来越激烈。随着我国逐步履行入世承诺，上述激烈竞争的态势将迅速和广泛地扩散到全国各个地区，各个产业，各个业务领域。以前由政府部门主导，具有强烈“行政”色彩的检验认证领域也不能例外。根据入世协议，从2006年起（严格来讲，是从2005年12月10日以后），国外检验认证机构将可以在国内独立建设从事检验认证业务的实验室和相关机构。可以预期，在不远的将来，国外检验认证机构将凭借其先进的检验认证理论、方法、技术，以及雄厚的资金实力和较高的管理水平，大举进入国内，抢占国内检验认证市场尤其是商业检验认证市场。这必将对国内目前检验认证机构较分散，竞争力较差的状况形成巨大冲击，特别是建材行业，造成实实在在的现实威胁。面对即将到来的严峻形势，我们只有以主动和充满信心的姿态去迎接挑战，抓紧时间，利用机遇，加快培育和规范国内建筑建材检验认证市场，加速提高自身综合竞争实力，才能在未来的市场竞争中勇立潮头，搏击浪尖，有效占领国内检验认证市场制高点，并逐步走向世界，积极参与国际竞争，适者方能生存，生存需要实力。从某种意义上说，此次成立中国建筑材料检验认证中心，

就是积极应对新形势下市场竞争能力之举。我们希望通过资源的重组和整合，发挥整体合效应，以更加规范统加强有力的步伐，主动竞争，争取赢得新的更大市场，参与发展机会。深入剖析国身时度势，高的是我国面提出了以审设小康，构10年，并做出明卡为国民经建循环经济与时材行业当前就是积极应对新形势下市场竞争能力之举。我们希望通过资源的重组和整合，发挥整体合效应，以更加规范统加强有力的步伐，主动竞争，争取赢得新的更大市场，参与发展机会。深入剖析国身时度势，高的是我国面提出了以审设小康，构10年，并做出明卡为国民经建循环经济与时材行业当前

中国建筑材料检验认证中心力量所拥有的国家建筑材心，国家水泥质量监督检验安全玻璃及石英玻璃质量监督中心，北京环宇赛福特认证中全玻璃认证中心）以及十个



业群众的可被其不断改需求，推动持续增长和业业务特别带来新的务的深入业化道业技术康和环求，因心的成建立和中心是以的技术测试中中，国家厚检验中料中国安中心业级质

都具有重大和深远的意义，紧紧围绕做大做强“建筑质量检验认证”这一主营业务中心，高水平建设运营中心，不断提高中心力和综合实力，争取早日成为建材产品的标准制定中心，权威的建材产品仲裁中心，成为国际商力和较高知名度的检验认证中心。在今后的成长过程中，道路依然需要社会方方面面需要广大建筑建材生产产品消费者的大力支持，机会，真诚邀请社会各同仁，与我们开展形式多样，共同开拓建筑建材和衷共济，共谋发展。

2005·6 中国建材通讯

谢谢大



速 持

■中

年11月，以在试，国政放，国外巨额行业业，将整，验认证，发展之，一条新，国建材，国际知，中，在此基，究院雄，材产品，的，我们，建材工，松，验，际竞争

顺应行 需求

衣，住所用，安全与，料的研，的作用，一道重，健康，已经成

面临国际竞争，集团如何应对

检验测试技术在建筑与产品开发中起着至关重要的作用。权威的检验是通过观察和判断等活动进行的符合性评价。检验是市场经济的证是由认证机构证明管理体系符合相关技术要求或者标准的合格评价。国际通行的规范市场经济，也是提高管理与产品质量的有效方式。竞争中，认证还是作为贯彻标准的一种科学施技术性贸易壁垒的有

尽管我国建材行业在不断地发展，基本行业对高品质建筑材料但是长期以来，我国国际检验认证市场上的检验认证机构虽然数量散，规模小，人力资源和管理能力相对薄弱检测职能分离。这些弊业的发展。相证机构人员素质水平均较国内比之下，国外的检验认证、管理、设备及技术先进。在国际上有很高根据我国加入WTO的承诺认证检测市场将全面验认证机构也可以在中实验室(包括检验、测试、中国检验认证行业面前峻的竞争和挑战。

在这种形势下诞生验认证中心，将进一步内建材检验认证市场，整专业化、规模化发展道路，融入国际建材检验认证市先进的检验认证的同行们平台上，在世界经济的风中提升自己，在国际竞争的舞力。

中优势，从

建筑材料的研究重要的作用。测量、试验必然要求。认证、服务、管规范的强制性定活动。它是济秩序和指导活动的重要手务水平。确保同时，在国际现代质量管理方法和实效手段。

的检验认证行满足了社会和产品的需求，证机构缺乏在竞争力。中国较多，但分匮乏，专业技能认证职能和，在建材行也普遍存在，作的发展。相证机构人员素质水平均较国内比之下，国外的检验认证、管理、设备及技术先进。在国际上有很高根据我国加入WTO的承诺认证检测市场将全面验认证机构也可以在中实验室(包括检验、测试、中国检验认证行业面前峻的竞争和挑战。

中国建材检和和规范国合资源，走集实力，与国站在同一个平台上提升实

科学品牌

观为

著社

间、业等

人、路展

发、走、业众新

费、消、心、后、的、今、业、未、业、方、定、必、此、心、水、的、施、经、有、实、市、场、已、球、化、进、的、加、快、全、提、高、产、全、构、调、整、步、保、护、在、的、能、源、结、科、学、全、益、认、证、节、的、服、务、中、国、检、测、科、学、的、监、督、材、有、质、

公正权威，抓住机

党中央、国务院提出了以信等，全面建设小康社会的宏伟战略目标。在建材工业要以高新技术建设节约型社会，实施推动国民经济全面协调这些，都为检验认证业务提供了新的重大历史性和认证业务的深入开展，推新型工业化道路，促进产提升产业技术水平，不断对健康和环保建材产品需求，这将是中国建材检验立以后的中心任务。

我国是建材工业大国，建材目当长的时间内将保持我国地位，但是我国的建材行业总体水平低。在新形势下，的发展面临着许多挑战。就存在着档次不够高，质量存在假冒伪劣产品等问题。加强建材产品的检验认证工产品质量，提高消费者的带动企业的技术创新和产的提高。

年8月1日起，国家对木器漆混凝土防冻剂等类装饰装修强制认证管理，这充分表促进经济发展，促进贸济秩序的一项措施。随程和我国改革开放步伐认证工作面临着难得的品和服务质量水平，促和升级，打破国外技术人民生命健康安全，保护等方面都有巨大的发展、公正、权威，这是中中心自成立之日起将遵理念。

建材检验认证中心以中研究院雄厚的技术力量建筑材料测试中心、国检验中心，国家安全玻璃

做强

科学发展

构建和

“十一五”

改造传统

标准化战

可持续发

的可持续

调，通过

动建材工

业技术创

造，促进

人民

增长的

认证中

工业在

上主导产

品中、中

度、中、

建材行

业产品

不够稳

定，因此，

作，以

并、信、信、质、量、资、料、资、

多、产、品、用、认、证、易、发、展、九、和、健、

康、经、济、力、进、一、机、遇、产、业、易、壁、

障、环、境、间、建、材、

和、情、

建、材、

所、拥、水、泥、及、石、

福特认证中心(中国安全玻璃认证)以及10个行业级质检中心等一流的认证实验室资源为依托而成立，中采取整合、联合等方式实现实验室强强联合，走规模化、专业化发展对社会提供材料及工程检测、建材及管理体系认证、检测仪器设备制相关延伸服务四大核心业务，为世界提供更新、更快、更好的优质公服务。

要想做大、做强、做长建材行检验认证业务，保证检验认证科学性性和权威性，就必须做到客观，才能赢得各方面的认同，切实起到行业发展的作用。中国建材检验认证中心将保持中立性，不受利益双方中一方的影响。这也是作为独立的第服务机构必须要遵守的“游戏规则”中国建材检验认证中心将严格执行《认可条例》确定的“客观独立、公平、诚实信用”行为规范，加强自律觉维护认证市场秩序，确保认证的性，切实提高认证的有效性。

在今后的工作中，中国建材检验中心要实现专业化发展，提高核争力，发挥专业检测和认证机构的优势，借助专业技术人员的丰富根据建材产品特点对产品性能做出检测分析，并依此制定认证实施特别是对新产品，对有特色的产品做出反应，打造其他认证机构无可的品牌特色。

加强国际交流与合作，开拓国场，这是中国建材检验认证中心参与际竞争，并快速实现在全球建材检验认证领域中与国际大鳄“平起平坐”的主要举措。在产品质量检测、认证、检设备制造、标准物质和化学试剂的研制标准制定、方法研究等主营业务上，标准、严要求，精心策划，扎实工作，国际市场上发展自己，提升自己的知度，增强信誉度，相信，在不久的将来中国建材检验认证中心将发展成为在国际内具有较大影响力的检验认证集团和有国际影响力的检验认证实验室，成为国际检验认证行业中的一个强势品牌。

(转载《中国建材报》

2005-6 中国建材通讯

国资委宣布成立中国建材集团董事会

【北京11月11日电】国务院国有资产监督管理委员会11月11日宣布，中国建材集团董事会正式成立。国资委主任李荣融在当天举行的中国建材集团董事会第一次会议上，代表国资委向新成立的董事会提出四点要求。

李荣融指出，中国建材集团是国务院国资委监管的国有重要骨干企业，也是我国建材行业唯一的中央企业。中国建材集团董事会的成立，是国务院国资委深化国有企业改革、完善现代企业制度的重要举措。中国建材集团董事会要深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕中央企业改革发展稳定大局，认真履行出资人职责，依法行使决策权、监督权、选择权，促进中国建材集团又好又快发展，为全面建设小康社会作出新的更大贡献。

李荣融要求中国建材集团董事会：一要依法履职，规范运作。二要科学决策，提高效率。三要廉洁自律，勤勉尽责。四要接受监督，改进工作。中国建材集团董事会要自觉接受国资委的指导和监督，严格执行国资委的各项规定，确保国有资产保值增值。

国务院参事室副主任蒋明麟视察合肥院



宋志平会见美国雷曼兄弟公司全球董事长

【北京11月11日电】中国建材集团董事局主席宋志平11日在北京会见了美国雷曼兄弟公司全球董事长兼首席执行官詹姆斯·高登。宋志平首先对高登一行到访表示热烈欢迎，并简要介绍了中国建材集团的发展情况。

高登表示，雷曼兄弟公司一直关注中国建材集团的发展，并对中国建材集团在国内外市场的表现表示赞赏。他期待未来能与宋志平主席及中国建材集团管理层建立更紧密的合作关系，共同推动全球建材行业的发展。宋志平主席表示，中国建材集团将一如既往地重视与雷曼兄弟公司的合作，并积极探索新的合作领域，实现互利共赢。

注：010-85861118

和中
泥行

【北京11月11日电】中国建材集团董事局主席宋志平11日在北京会见了新加坡盛裕集团董事局主席李振。宋志平首先对李振主席一行到访表示热烈欢迎，并简要介绍了中国建材集团的发展情况。

李振表示，盛裕集团一直关注中国建材集团的发展，并对中国建材集团在国内外市场的表现表示赞赏。他期待未来能与宋志平主席及中国建材集团管理层建立更紧密的合作关系，共同推动全球建材行业的发展。

宋志平会见新加坡盛裕集团董事局主席李振

宋志平

青贵

总裁张

【北京11月11日电】中国建材集团董事局主席宋志平11日在北京会见了新加坡盛裕集团董事局主席李振。宋志平首先对李振主席一行到访表示热烈欢迎，并简要介绍了中国建材集团的发展情况。

李振表示，盛裕集团一直关注中国建材集团的发展，并对中国建材集团在国内外市场的表现表示赞赏。他期待未来能与宋志平主席及中国建材集团管理层建立更紧密的合作关系，共同推动全球建材行业的发展。

宋志平表示，中国建材集团将一如既往地重视与盛裕集团的合作，并积极探索新的合作领域，实现互利共赢。

【北京11月11日电】中国建材集团董事局主席宋志平11日在北京会见了美国雷曼兄弟公司全球董事长兼首席执行官詹姆斯·高登。宋志平首先对高登一行到访表示热烈欢迎，并简要介绍了中国建材集团的发展情况。

高登表示，雷曼兄弟公司一直关注中国建材集团的发展，并对中国建材集团在国内外市场的表现表示赞赏。他期待未来能与宋志平主席及中国建材集团管理层建立更紧密的合作关系，共同推动全球建材行业的发展。

宋志平表示，中国建材集团将一如既往地重视与雷曼兄弟公司的合作，并积极探索新的合作领域，实现互利共赢。

宋志平一行访问美国

宋志平

威公司

【北京11月11日电】中国建材集团董事局主席宋志平11日在北京会见了美国雷曼兄弟公司全球董事长兼首席执行官詹姆斯·高登。宋志平首先对高登一行到访表示热烈欢迎，并简要介绍了中国建材集团的发展情况。

高登表示，雷曼兄弟公司一直关注中国建材集团的发展，并对中国建材集团在国内外市场的表现表示赞赏。他期待未来能与宋志平主席及中国建材集团管理层建立更紧密的合作关系，共同推动全球建材行业的发展。

宋志平表示，中国建材集团将一如既往地重视与雷曼兄弟公司的合作，并积极探索新的合作领域，实现互利共赢。

【北京11月11日电】中国建材集团董事局主席宋志平11日在北京会见了新加坡盛裕集团董事局主席李振。宋志平首先对李振主席一行到访表示热烈欢迎，并简要介绍了中国建材集团的发展情况。

李振表示，盛裕集团一直关注中国建材集团的发展，并对中国建材集团在国内外市场的表现表示赞赏。他期待未来能与宋志平主席及中国建材集团管理层建立更紧密的合作关系，共同推动全球建材行业的发展。

宋志平表示，中国建材集团将一如既往地重视与盛裕集团的合作，并积极探索新的合作领域，实现互利共赢。



部长
与中
高层
斯又
步了
制才
的原
材料

美国
代威
解平
料材
试国
美

11
理高
会主
组建
国斯
州州
年有
方材
双材
建材
建建
中作
恩平

宋

10
市市
政政
主主
管管
表表
示示
希希
望望
中中
国国
建建
筑筑
材材
料料
行行
业业
发发
展展
了了
会会
议议

宋志

11月
7日
部部
长
吉
志
平
赴
开
国

业部
行合
了与中

示建
访表
公佳
科威
解平
料材
试国
美

11
理高
会主
组建
国斯
州州
年有
方材
双材
建材
建建
中作
恩平

宋

10
市市
政政
主主
管管
表表
示示
希希
望望
中中
国国
建建
筑筑
材材
料料
行行
业业
发发
展展
了了
会会
议议

宋志

11月
7日
部部
长
吉
志
平
赴
开
国

业部
行合
了与中



...方就
...作作
...成一
...致

...副的充
...要索的
...双廉出
...国建材
...发发
...民...
...国...
...制...
...下加

...政
...导

...书记
...院
...特
...介
...文
...建
...境
...发

...成
...视

...王
...丁
...记
...视

...王
...文
...室

...13

...A

...行访问



事长兼总经理沈亚平的工作汇报，他对项目建设进度表示充分肯定。他说，自20日开工时还是一片平地，现在合司公司厂房主体结构即将建成，真是“加速度”呀。他还主动询问沈总项目建设过程中需要协调的事项，并责成执行的市政有关部门的领导，要急项目之急，解企业之需，主动服务。王市长最后表示，常州市政府将全力支持复合材料基地建设。

姚燕会见日本西铁城株式会社上田先生一行

11月30日，中国建材集团总经理姚燕在北京会见了日本西铁城计时株式会社常务取締役上田幹郎一行。上田先生通报了西铁城公司与中国建材轻机和西安钟表所近期的谈判成果，并介绍了电波表在美、欧、日等地的应用情况。姚燕表示，中国建材集团十分支持西铁城与中国建材轻机、西安钟表所的合作，希望双方尽快就在中国建立大功率电波表信号源发射塔事宜达成共识。

中国建材轻机集团常务副总经理志和、轻工业西安钟表研究所副所长王文意还就与西安高华公司、国家计时中心的合作问题与西铁城常务取締役上田幹郎签订了备忘录。

西铁城公司是世界钟表业巨头，其表机芯和表件业务年营业额近300亿人民币。目前西铁城与西安钟表所密合作已经开始。上田幹郎表示，中国建材的支持和中国建材轻机的参与，西铁城对合作更加充满信心。

姚燕

12月1日，中国建材集团总经理姚燕一行到杭州三家科研院所考察慰问。

中



在常州，中国建材集团领导视察常州复合材料基地。

王德

为进一步加强集团创新工作，中国建材集团装备集团、材料集团、工程集团、王德任同铭、副总工程师兼科

巴基

10月1

姚燕到杭州三家科研院所考察慰问

12月1日，中国建材集团总经理姚燕一行到杭州三家科研院所考察慰问。姚燕一行先后考察了杭州材料研究所、杭州材料研究所、杭州材料研究所。姚燕一行在考察过程中，与院所领导进行了亲切交流，了解了院所的发展情况和取得的成果，并对院所取得的成就表示祝贺。

姚燕一行在考察过程中，还分别与院所领导进行了座谈，就院所的发展情况和取得的成果进行了交流。姚燕表示，中国建材集团将一如既往地支持院所的发展，为院所提供必要的资金和技术支持，帮助院所提高科研水平，推动院所的发展。



姚燕一行在考察过程中，还分别与院所领导进行了座谈，就院所的发展情况和取得的成果进行了交流。姚燕表示，中国建材集团将一如既往地支持院所的发展，为院所提供必要的资金和技术支持，帮助院所提高科研水平，推动院所的发展。

中国建材集团领导视察常州复合材料基地

12月1日，中国建材集团领导一行到常州复合材料基地视察。中国建材集团领导一行在基地听取了基地负责人的汇报，了解了基地的发展情况和取得的成果。中国建材集团领导对基地的发展表示肯定，并对基地取得的成就表示祝贺。中国建材集团领导还分别与基地领导进行了座谈，就基地的发展情况和取得的成果进行了交流。中国建材集团领导表示，中国建材集团将一如既往地支持基地的发展，为基地提供必要的资金和技术支持，帮助基地提高生产水平，推动基地的发展。

中国建材集团领导一行在基地听取了基地负责人的汇报，了解了基地的发展情况和取得的成果。中国建材集团领导对基地的发展表示肯定，并对基地取得的成就表示祝贺。

中国建材集团领导一行在基地听取了基地负责人的汇报，了解了基地的发展情况和取得的成果。中国建材集团领导对基地的发展表示肯定，并对基地取得的成就表示祝贺。

中国建材集团领导一行在基地听取了基地负责人的汇报，了解了基地的发展情况和取得的成果。中国建材集团领导对基地的发展表示肯定，并对基地取得的成就表示祝贺。

王德任同铭受聘为集团公司高级科技顾问

为进一步加强集团创新工作，中国建材集团装备集团、材料集团、工程集团、王德任同铭、副总工程师兼科。王德任同铭受聘为集团公司高级科技顾问。王德任同铭表示，他将一如既往地支持集团的发展，为集团提供必要的技术支持，帮助集团提高科研水平，推动集团的发展。



王德任同铭受聘为集团公司高级科技顾问。王德任同铭表示，他将一如既往地支持集团的发展，为集团提供必要的技术支持，帮助集团提高科研水平，推动集团的发展。

斯坦扎法尔·乌丁·马赫默德总领事访问合肥院

10月1

巨石集团南非华夏复
集团提供的设备与技术,目
建成后基本满足南非
石集团玻璃纤维短切毡产
再扩大打下了坚实的基础

■ 凯盛·托莱多美

11月8日,凯盛·托
钓鱼台国宾馆举行。国
云贵,国家发改委经济
材协会科教委主任黄书
外著名企业的董事长、总

CTIEC-TECO是由中
国建材集团所属中国凯盛
国际工程有限公司和美国
托莱多国际工程公司在美
国俄亥俄州注册的合资公
司,双方各持50%的股份,
CTIEC-TECO将以中国
凯盛和美国托莱多的技术
为依托,致力于开拓全球
市场,服务世界玻璃行业,
制造商提供技术服务,承担
和技术水平提高的结果,标

■ 中国建材集团重组

12月8日,中国建筑材料
普矿山装备有限公司,沈阳
沈阳举行。中国建材集团

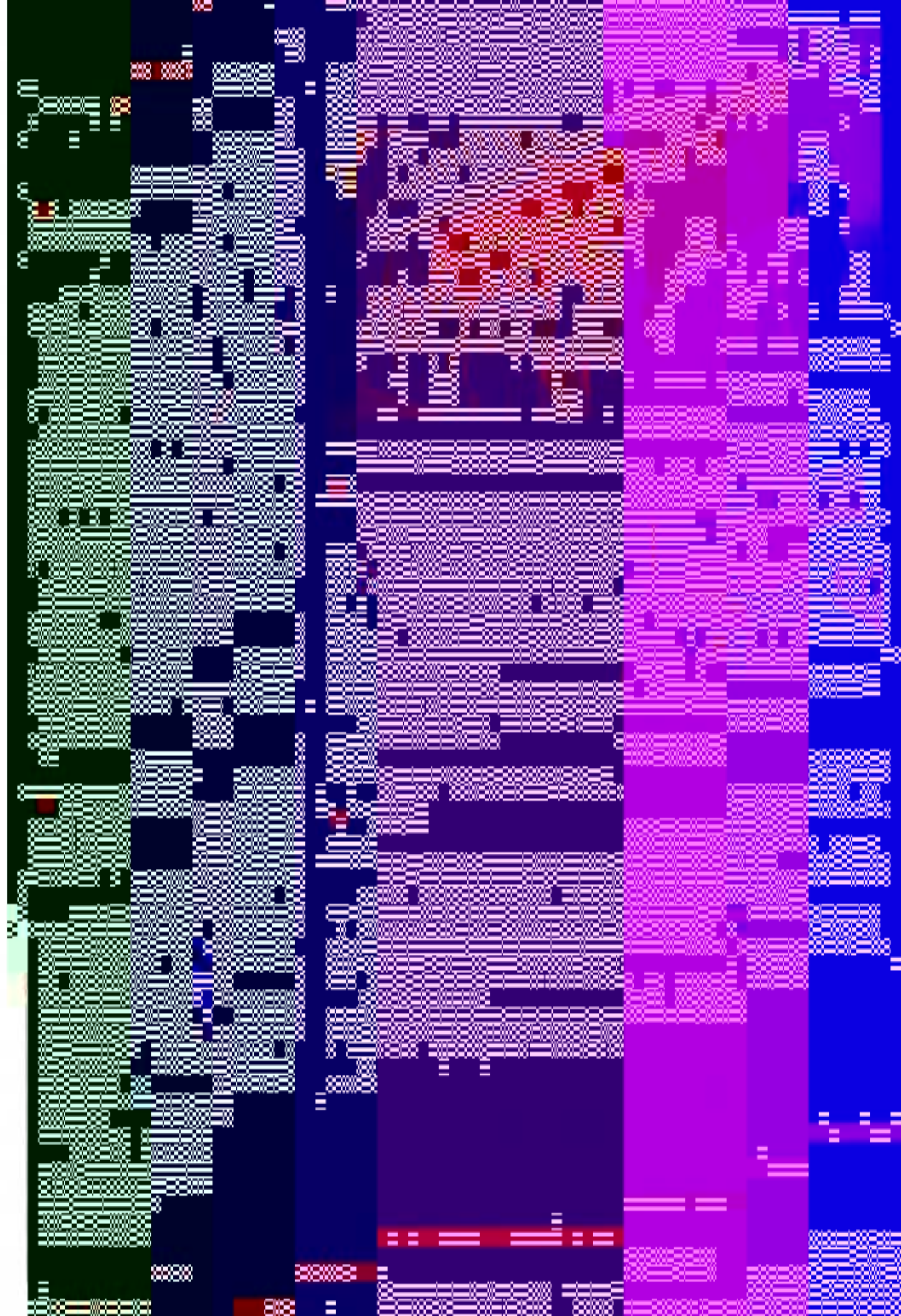
沈矿集团是我国重型矿
备制造基地之一,现有资产
团,唐山森普,沈阳工业公
次重组是沈阳市政府锐意
集团打造国内最大的矿山机
施国际化的战略步骤,同时

中国建材集团董事长宋
整合,规范治理,引入跨国
战略合作伙伴,通过3至
5年时间把沈矿打造成为
一家拥有自主创新能力,
国际竞争力,营业额超百
亿元的大型企业集团。

沈矿集团董事长杨广
林表示,此次重组对于沈
矿集团不仅是体制的改革,

复合材料在
在南非建
和周边D
品在当地
技术引
多美国
监事会
局副局长
中国建
理出
平工
为广
交钥
志着
矿
集团
工业
经理
山机
17亿
司四
材
矿
也是
志平
志平





建筑陶瓷产业发
认真研究市场需
建筑陶瓷产业发
的指导作用。《第

■ 中国凯盛

由中国凯盛
玻璃生产线经过
的要求,于日前
技术和成套装备,
量优于国标规定

■ 西安纸机

10月28日,
各项性能均达标
发力量和丰富的
制造成本,降低

■ 中国凯盛

12月8日,由
都南玻550t/d特
长彭寿率代表团

■ 集团公司 “优秀工作者”

10月25日,
家、企业管理优
文化建设、经济
寿、杨健、林楚
当选为“第三届
曾大凡、佟立金
企业管理优秀工

■ 集团公司

集团公司工
专业技术职务任
工程系列高
人,通过率为10
为66%,会计系
评审工作依
公正的原则有序

展了3家二级企业并且尝试以招投标取得了很好的效果。中总指出2004年度财务监督工作反映出的一些问题,控制成本费用效率抓得不紧,提出少数企业对提高资产运营后工作中认真加以总结做好

了具体要求:一、管理体系的建设办法,制订集团保企业财务监督依。二要完善企高编报质量。依继续做好财务决算管理,增为财务动产核管理能。司对外担保。六要部审计到“离重干部提力监督作机制建设理风险防理助理。作了总务决算中

集团公司总经理周国洋从四个方面

一、2005年度财务决算的几个问题

1、企业财务决算人经营业绩考核的盾完成,以确保经

2、2005年度决方面的的事项:(1)务事项(5)会计政强成本费用管理(5)管理,明确资产损失防范机制(6)加强务管理与监控(7)(6)其他事项。

工作,机构,

及日常审计,特别是对提高资产运营,后工作中认真加以总结做好

二、2004年财务决算和2005年财务预算中存在的主要问题

回顾了04年财务决算审计保留意见和管理建议书中普遍存在的问题,希望对05年财务决算工作起到借鉴和督促改正的作用,使各企业避免和减少类似意见的发生。主要存在以下几方面的问题:(1)对外投资管理有待加强,(2)担保业务管理不到位,集团公司的企业为其他企业提供担保金额较大,有的担保金额已超过净资产金额,部分被担保单位财务状况不佳。(3)关联方交易及往来差异较大,(4)对销售管理的制度不够健全,(5)加强应收账款的管理,(6)存货实物管理进一步加强,(7)个别企业基础会计核算不规范。

三、2005年集团公司对财务决算的总体要求

1、企业应严格按照集团公司决算会议的要求,进一步加强对财务决算的工作组织,明确工作分工与责任,确保工作质量和进度,请各子公司组织做好2005年度财务决算报表的工作,加大对所属各级企业财务决算的审核力度,明确审核内容和审核责任,对审核工作中发现的问题,应及时核实调整,严把质量关。要认真、及时完成企业会计核算工作,并确保审计进入现场时能够提供真实、完整的会计报表、附注及相关文件资料。

2、各子集团公司积极督促各所属企业和中介机构保持良好的沟通,按时完成报表审计工作。对各企业在审计过程中已



和会计师事务所时调整财务决算且协调不一致的协商后的意见司决算会议的工作,按规定时公司财务部披露的信息符合披露信息的要求。

4、在报表对于发现的重大决算要求不一致司财务部请示整,所有者权益

四、时间进度

1、2005年11月算会议。

2、2005年11月计师事务所制定审计师事务所进行部分公司的预

3、2006年1月的会计师事务所进报告,对A股上市

4、2006年3月部审计及出具合并

5、2006年4月出具正式合并报告

最后周经理强工作是对企业年度现金流量真实性,是考核企业经营业和资产质量的重要决算和审计工作,有会计核算是否规范能够及时发现企业以便于采取有效措施,对提高经营分重要,希望各企业抓好2005年度财务算工作,圆满完成础财务管理水平跨

集团公司审计部向集团审计部汇报,并认真审核财务报表,在审计过程中,对发现的问题,及时与子公司沟通,确保审计质量,并严格按照审计程序进行,确保审计报告的真实性和准确性。



集团发展与投资管理

——2005年中国建材集团投资管理工作会议上

中国建材集团总经理宋志平 李海平

■中国



宋志平
中国建材集团
董事长
工作会
大家
不足

宋志平：宋志平

各位同仁：大家好！

今天中国建材集团2005年投资管理工作会议在首都北京隆重召开，这是集团投资管理工作会议首次在北京召开。

集团投资管理工作会议是集团的重要会议，也是集团投资管理工作的最高决策机构。集团投资管理工作会议的主要任务是：总结集团投资管理工作经验，分析集团投资管理形势，部署集团投资管理重点工作，研究解决集团投资管理中的重大问题。

集团投资管理工作会议的召开，对于集团投资管理工作的深入开展，对于集团投资管理工作的规范化、制度化、科学化，对于集团投资管理工作的创新和发展，都具有十分重要的意义。

集团投资管理工作会议的召开，是集团投资管理工作的一个重要里程碑。集团投资管理工作会议的召开，标志着集团投资管理工作进入了一个新的阶段。

集团投资管理工作会议的召开，是集团投资管理工作的一个重要成果。集团投资管理工作会议的召开，为集团投资管理工作的深入开展，为集团投资管理工作的规范化、制度化、科学化，为集团投资管理工作的创新和发展，提供了有力的保障。

集团投资管理工作会议的召开，是集团投资管理工作的一个重要标志。集团投资管理工作会议的召开，标志着集团投资管理工作进入了一个新的阶段。

集团投资管理工作会议的召开，是集团投资管理工作的一个重要成果。集团投资管理工作会议的召开，为集团投资管理工作的深入开展，为集团投资管理工作的规范化、制度化、科学化，为集团投资管理工作的创新和发展，提供了有力的保障。



中国建材

2005年投资

集团投资管理工作会议





首先，托

中国建材集团经过 20 余年和近两三年的债务重组和资本精干主业，提高了核心竞争力，持续快速地增长，集团资产结构质量明显改善，主营业务更加核心专长更趋成熟，企业的经济实力和竞争能力显著提高，成为国内行业中规模宏大、技术力量雄厚、业务齐备的大型龙头骨干企业。连续多年进入中国企业 500 强，去年中国建材百强的第二名。

2005 年，集团生产经营情况在国家实施宏观经济调控，市场竞争更趋激烈，企业生产成本压力加大的情况下，经过集团上下的努力，实现收入和利润指标同步大幅增长，预计年控股企业收入近 150 亿元，加上参股企业收入可达到 200 亿元，利润比去年增加 50% 左右，这确实是不小的成绩。

以往，我常跟大家讲大和强之关系。大不一定强，小一定不强。世界 500 强企业，中国 500 强企业，都是以营业收入规模来评定的。因为营业收入规模至少表明了企业的现有规模，表明了企业的市场占有率，表明了企业的实力。我们说，到 2008 年中国建材集团的营业收入要做到 500 亿，一些人表示怀疑。问题不是说我们不能做到，而是我们必须做到。如果年内做不到 500 个亿左右的营业额，行业内就做不了老大。如果你在千里做不了主导，别人做了主导，你就出局了。荣融主任说，国资委保留的企业必须在行业内占到前三名，这是国资委领导对中央企业的战略定位。在业内如果做不到前三名，作为国资委还有什么意义。

我们非常重视发展，但是又反对盲目发展。我们只做建材相关类业务，主业突出，目标明晰，使我们这个团队成为一个专业化的、在中国有代表性的一个公司，这是我们的思想基础。

主业突出是国资委的要求。国资委



市工作正
司成功上
公司加快
以及全面
方面的步
企业
力，而压
动力。在

在紧锣密鼓地
市后，将会极
主改制重组及整
提高集团公司
展。
上市就会面对
力则是一个企
座的同志有很



第二

固定
就完成20
这些项目
了集团主
行业的先
产品在行
巩固和提
的时间里
中“有市
的大中型
一步奠定
行业引领
现在
行业的领
玻璃纤维
行业的领
底生产能
10万吨池
点火，这
窑拉丝生
模的增大
明了我们
平、新型

资产投资方面，仅
多个大型固定资产
的建成投产，大
要产品的经营规模
进水平，使集团的
业中的领先地位进
升。资本运营方面
先后吸纳了10多
方，有资源，有队
企业加盟中国建
了集团在主营业
者的地位。
我们在纸面石膏板
导者，有47%的市
和复合增强材料
导者。我们的玻
力将超过30万吨
窑拉丝生产线，这
个项目是目前全
产线。在池窑建设
增加了不少技
“前在这方面的打
以水泥去年排第

化新引进的外墙板
踊跃。产品已销
在投资工作中
分重要。集团么
了一块资产。但
且又补充了资产
置。我们提出重
队伍、有效益的
枯竭了。拿在
要有队伍是什
效益这里是指浪
过不下去了才
企业的领导人认
是企业的唯一
企业愿意加盟中
中国建材集团
效应。就像汽
油中国石化的
牌子的加油站
国家的信誉。
贵的财富是在
的招牌。我们的
誉。
中国复合材料
系列资本运营
连众公司、威
土地资源建设
设玻纤薄毡二
料集团在短玻
年营业收入才几
年营业收入近5
业领先地位产品
增强材料的公
合材料这家公司
起来的。成为现
最大的经营复合
在中外合资方面

建设要求心理
略。

产线,投产后订货
韩国等地。

本运营的作用也
经过清产核算核
些企业划转进入
使集团实力得到
有市场,有资源,
业。没有市场,矿
们手上还有什么
企业的经营者,
的效益。以前是
找你,而现在很
进入大的企业集
路。现在有不少
建材,大家知道
后,会有强大的
加油都愿意到中
油站去加,杂七
人去加。其实这
们中国建材集团
业中享有“国家
牌中蕴涵了国家

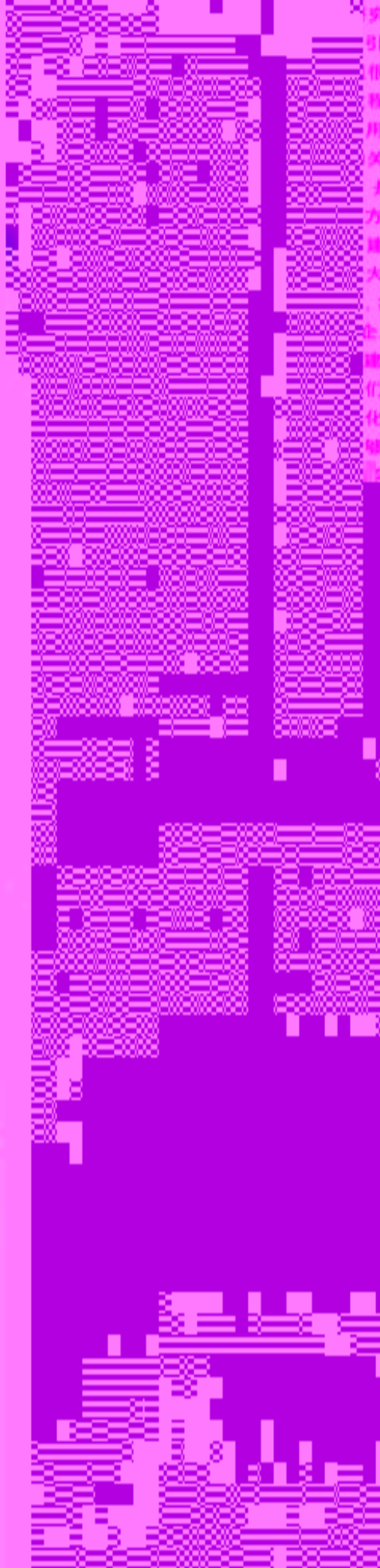
团公司这几年通
动,先后投资控
游船公司,盘活
宝第工业园,投
等等,使中国复
短的三年中,从
百万的企业发展
设玻纤薄毡二
料集团在短玻纤
等等多种处
年营业收入才几
年营业收入近5
就是靠资本运营
罐,渔船游船,在这样一个全国
业领先地位产品
增强材料的公
合材料这家公司
起来的。成为现
集团希望与国
最大的经营复合

三想谈谈集团

目标是。根据
之科学发展观的
考建设”为核
和国际化的战
组、规范治理
念,实施大建材
以科技创新,资源

第三

集团的战略规划
节约型社会和树
以“善用资源、
念,实施大建材
以科技创新,资源



研究院和中国轻工机械公司
引起了社会上的关注。其
很关键的是文化整合。我们
程中,就是用的国资委主用
用的德普克的那句话。“重组
关键在于重组方对被重组方
是不是双赢。关键在于是不
力,发挥对方积极性。在这
建材院和轻机都进入了中国
大家庭。进来之后大家都
,集团的氛围很好。我常常跟大
企业“小胜靠智,大胜靠德”。
建材在做“大建材”的路上
们的德行。把一个兼营开基
化放在首位。大家在这个企
够得到充分的发展,创造一
共赢的局面。在这个舞台上
价值都能得到充分实现,
与企业共同成长。这个就
重组得以成功一个基础的

25亿元,到2010年收入超
利润总额超过50亿的行业领
竞争力的建材领军企业。
我建议一下我提出了一个核
心,三个支撑,四个业务板

2009-2010中国建材集团 27



乙“建材国家队”重组细节

行业目前大出海的，今天正在做研究院。这次重了它的优势来，并以集技部的“十了一揽子项做的最漂亮不光靠科研两者可以结其他建材企强大的科技皇岛院设计生产线项目材行业近年金奖。今年利奖项都由集团反复讲，包括院所的任务，技项目，第二是性和前瞻性研务，担负起集团二个支撑就是中国建材的长个行业，着眼源。凡是有资源效益的建材企业

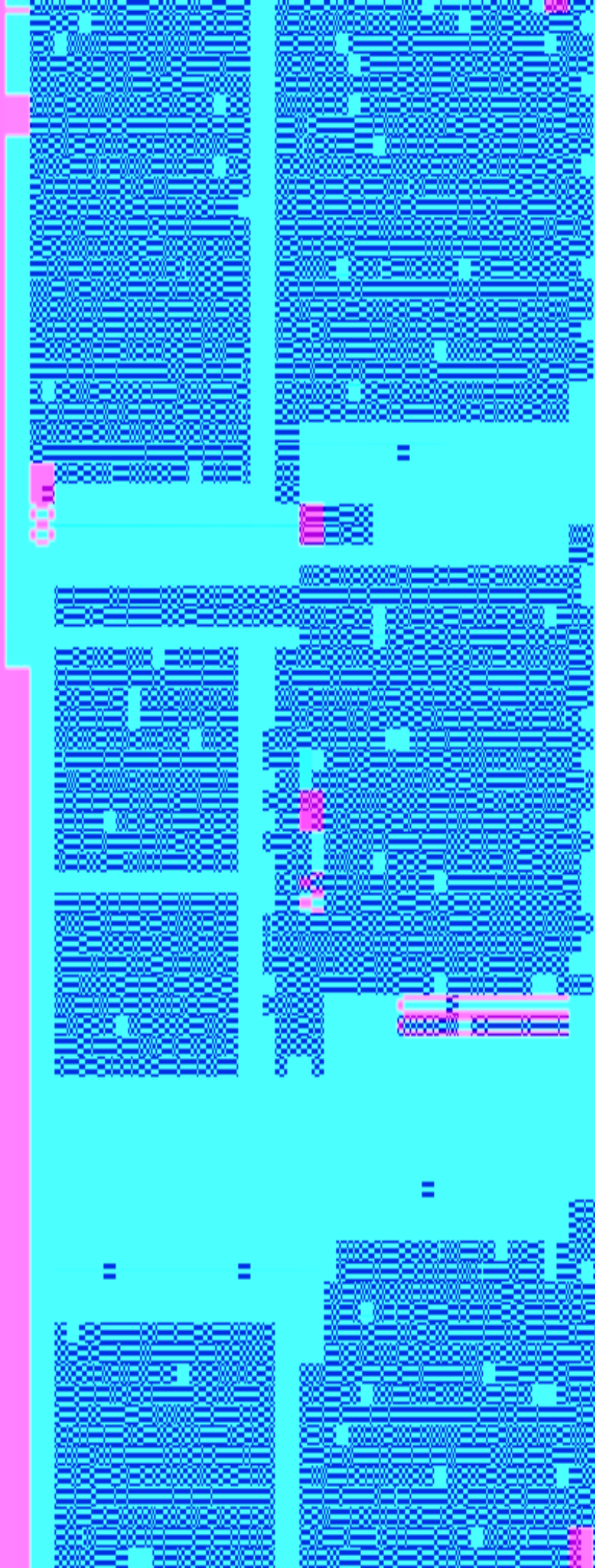
IV.

中国建材集企业规模，增加做大规模，更要利能力，把企业力等作为我们的重企业规模，过力，注重资产质稳定地扩张，才力，影响力，带开会，集团工作要全面提升企业的自身价值，价值。

投资属于重工作重点。按照

多数市
民国家
有身
以后
和集
团产业
“五”
目，世
的一个
院所，
合起冲
业最大
创新能
力日增
得了
获得
大
所属
建材一
为行
企业
资源
中
已均

下
团
企业
注重
的获利
价值
要注
量，只
能发
力。
会议
价值
并在
大决算
国家





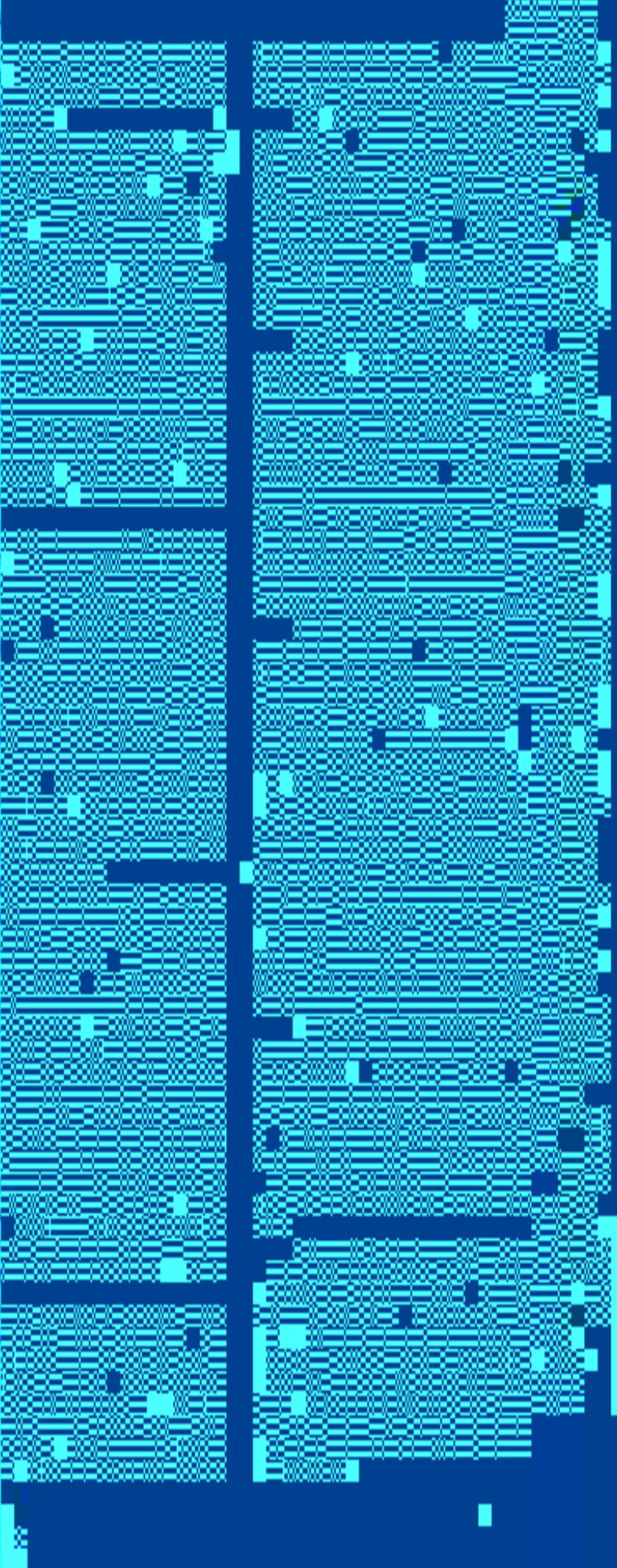
投资工作会

与55人发的人管理能研究能象。影响。各子望做同。意识理部好好按规时候好象是不啊。丢了序。受这面的不向理不速发投资出空国也大。见你下子时都牌也风险资不能把见。则，一扩张为调整和开展资高新技扩大国理，提与科研

00万的时候，一桌子人也没力得言。研究到5亿与5亿5千万时就不就更少了。我们希望我们的投资者要改变这种思维定式，我信的究5亿与5亿5千万的差别。我们老百姓研究兜里工资那样研5期，要改变习惯性思维对投资决知希我赞中国建材集团正处于快速发展期的公司也都希望能超常发展，希管些新项目，大家有投资热情象要但是一定还要有科学防范风险定。我们有投资管理部，我们投们有制订了一些投资管理制度大3跟，看，发了的材料要认真学。按规二矩做，更要按公司章程做。我们公司老围绕这个权多大小看问会，你要不让我投，一是不信任我非程尊重我的热情，我全是为了急播为了企业发展啊，这么好个机下可惜。但是你为了发展也得资却对于投资这方面，大家要认真增管个管理，不要只把自己这一炒快投资搞清楚，但是自己的投为在上级报告。一个企业如果投业开规范，是要出大事的。曾有不止我发展的企业崩了盘，大多是因北多上出了问题。在日本，如果企行挤头支票，立即就会破产。如今中一已成为信用社会，不论你企，时一遇资金危机，即使一个小银行，也进而引发起连锁挤兑，你就得见掉掉。所以，投资的风险真的并没存在。做企业做了很大营业额，很响，倒也很热闹，但如果不一，忽视了资金链的问题，尤其，产加管理，一个小小的案子，会老巢都给掀翻，这种事情已不大大。集团今后投资工作的指导展传统产业以存量整合，低成本为主，结合国家的经济结构战略，建材行业整合战略，积极稳妥本运作，提高产业集中度。二是术产业以固定资产投资为主，际合作，引进资金、技术和管核心竞争力。三是集团内企设计院所加强合作，以技术和

材通讯 2005·6

以上是我... 部分，哪一... 重新投... 整就解... 投融资... 国资委... 了一些... 并购，无... 集团根... 定，希... 会这些... 自的相... 各级... 理工作... 理，要... 规定的... 想入非... 在主业... 会管... 但稍有... 来巨大... 视投资... 机制... 下，确... 投资... 经得... 为大... 资程... 关要... 管理... 相... 筑材... 基础... 监事... 出了... 法... 完善... 这... 集团... 元之... 选择... 存在... 在同... 业要... 在球... 之... 间... 各... 基础...



通过中外合作

加快国际化步伐

■中国凯盛国际工程有限公司

近年来,中国凯盛国际工程有限公司以做大做强,实现跨越式发展为目标,按照企业化、市场化、工程化和国际化的总体要求,强化玻璃、水泥、建筑“三大主业”的经营,不断提高中国浮法玻璃的技术水平,并将中国浮法技术进一步推向世界。通过创建国际化的工程公司,中国凯盛的经营策略、科研开发、管理模式、运作方式和市场开拓等方面力争与国际接轨,取得了显著的成效,企业的效益大幅度增长,取得了跨越式发展,被上海市授予高新技术企业和“走出去”先进企业。根据国家相关部门2004年统计公布的结果,中国凯盛的营业额名列全国勘察设计咨询企业100强,国内外工程项目管理营业额名列全国工程项目管理企业50强,国内外工程总承包营业额名列全国工程总承包企业100强。同时,被美国权威杂志《ENR》连续三年评为全球工程设计公司200强,是中国建材行业惟一进入此行列的单位。

企业化是中国凯盛迈向市场化、工程化、国际化的开端。近年来,中国凯盛通过加快转企建制的步伐,实现了企业制度和经营理念的根本转变,从而为向市场化、工程化和国际化的发展奠定了较好的基础。中国凯盛从获取最大化的市场资源这一企业的根本目的出发,在经济全球化的进程中,努力开拓国际市场,力争把中国凯盛打造成为国际知名品牌,保持了技术和装备良好的出口势头。去年共签订了8项国外工程承包合同和技术服务合同,出口创汇4000多万美元。其中,印尼900吨/日浮法玻璃生产线是中国凯盛第五次成套出口中国浮法玻璃技术和装备,也是中国对外出口规模最大、技术水平最高的超大型玻璃项目,标志着中国凯盛国外工程总承包业务再次取得重大的突破,有力地推动了中国建材工业技术进一步走向世界。正在建设的国外工程项目也捷报频传,哥伦比亚和缅甸项目于2004年顺利投产,

孟加拉浮法项目也于近期顺利投产并通过验收。

为了实施中央“走出去”的战略,中国建筑材料集团“求新求强”的国际化发展战略的要求,拓展海外市场,发展主营业务,提高核心技术,提升企业形象,实现跨越式发展目标,中国凯盛通过这几年的发展,深深地体会到:必须与时俱进,开拓创新,走国际化的道路,重点抓好以“经营方式国际化、业务范围多元化、技术装备现代化、项目管理科学化”为主要特征的国际型工程公司的创建工作,保持已通过认证的ISO9001:2000国际质量体系的有效运行。我们坚持在企业管理和工程管理上与国际规则对标,坚持探索与跨国公司的合作渠道,坚持利用各种途径与国际著名公司展开竞技。由于中国凯盛的业务发展和技术水平的提高,一些国外著名公司纷纷提出与中国凯盛合作,通过与“巨人共舞”,为进一步实现中国凯盛的国际化打下了坚实的





的基础。

一、确立“工程公司”的

中国凯盛业务并存的支持了“业务规范化、技术装备化”的国际型内涵主要体现工程公司。要把原来的设计院改组(EPC)功能的工程公司是国际要国际化、专业化；其三，任务是综合性的既要有设计、有咨询、监理(训)，同时，还要有为工程开发、制造或服务链。

中国凯盛的主要特征，根据了“建设集研究承包、加工制造、为主导的，具有竞争力的科技型战略，制定了公司的战略目标

二、与美国TECO提升核心技术

美国TECO工业一家知名公司及其相关技术以及工程总承包。生产线中熔窑、设备中的核心是在熔窑中进行成形提供优质结构设计及配材玻璃工厂的能耗质量好坏，美国设计方面，技术位，中国凯盛通

个国家。保泰罗公司自20年前就已着手大力开发中国市场。在中国有很多用户使用了保泰罗的玻璃机械，包括浮法玻璃生产线和压延线的切桌或切割线，建筑加工玻璃双边磨边机以及装饰玻璃和玻璃镜的斜切机。目前保泰罗玻璃机械的用户遍布中国的四川、广西、广东、福建、浙江、江苏、安徽、山东、黑龙江、上海和北京。保泰罗公司是为数不多的，能够在玻璃机械业务中提供中文操作软件的制造商之一，因此便于工人的日常操作。保泰罗公司能够提供本地化的技术服务，由在意大利培训过的能够胜任设备安装和售后服务的中国机械工程师完成。保泰罗公司已经向中国的玻璃生产企业提供了大量的优质玻璃机械。中国经济的快速发展和保泰罗公司的产品在中国市场的成功拓展，使得保泰罗公司2002年决定在上海设立永久机构：保泰罗（上海）玻璃机械有限公司。该公司是一家仓储贸易公司，并在广州设立了代表处。公司有17名技术精湛的员工，目的是为了增强保泰罗在中国和其他亚洲国家市场的商务活动，相关的技术支持和服务。

这些年来发展，使中国凯盛认识到要想做大做强，工程装备这一块非常关键。凯盛机电是凯盛品牌和核心技术的重要体现之一，也是中国凯盛进一步发展的核心所在。目前，中国凯盛通过工程总承包带动机电设备的业务量占其总量的30%—40%，因此，抓住总承包业务快速发展的机遇，做大

做强工程装备业务，是凯盛进一步发展的关键。凯盛机电是凯盛品牌和核心技术的重要体现之一，也是中国凯盛进一步发展的核心所在。目前，中国凯盛通过工程总承包带动机电设备的业务量占其总量的30%—40%，因此，抓住总承包业务快速发展的机遇，做大

做强工程装备业务，是凯盛进一步发展的关键。凯盛机电是凯盛品牌和核心技术的重要体现之一，也是中国凯盛进一步发展的核心所在。目前，中国凯盛通过工程总承包带动机电设备的业务量占其总量的30%—40%，因此，抓住总承包业务快速发展的机遇，做大

做强工程装备业务，是凯盛进一步发展的关键。凯盛机电是凯盛品牌和核心技术的重要体现之一，也是中国凯盛进一步发展的核心所在。目前，中国凯盛通过工程总承包带动机电设备的业务量占其总量的30%—40%，因此，抓住总承包业务快速发展的机遇，做大





发挥 提高



【自主】新推动企业
展进程中的规划项
效益,依靠
了企业发
投入,较;
市场竞争优

【技术进步,不

一、坚持

展质量,一个老的国有矿山
理面临着前所未
作为,的市场范围和
的经营管,传统的产
面对全球,观念,在
技术发展,元不能支
传统的经,们清醒的
境中已经远,创新发展
模和实力,上的立身
变发展观,我们把增
质量才是企,或略基
近年来,不节,积极
作为发展,企业素
方式的中心,以经济
路,依靠提,提高效率
提高效率获,砂公司
展,是内蒙
对通辽,以满
就是技术以,提。尽管
为基础,开,是,自
企业技术为,带来了
是曲折的,但,也带
了朝阳的明,也带动
居乐业,同,企业以
步,「技术最新
多年来,院所及专
跟踪国际选,首先战
断加强与科,淘汰低
坚持了技术,大技
提高中档砂,术水平
路线,不断加,技术
分阶段确定,品,使
进行技术改,期均处
工艺开发新,原始的人,才
水平在不同,展到今
位,使企业由,艺设备
生产原砂,采,多种
工艺,擦洗工,分机重
格,多品种玻,筑材料用

【发展,确
目以较低
效益赢得
发展机遇,

【新提高,】

【近年企
有的挑战

【日新月异

【经济的大

【做大的

【提高发

【求生存之

【创新能

【经济增

【技术创新

【技术进步

【现持续

【科技开发

【环境条

【产品的

【发的新

【具业带

【工的3

【技术3

【内,紧

【的态,习

【的合作

【向档砂

【动米进

【业化,通

【调重点的

【技采用新

【入艺技术

【有领先地位

【续,早采

【工箱立体的

【的水采

【抽工艺,砂

【出多规

【公司】在推进企业技术创新的工作中,我们充分发挥资源优势,满足市场需求,作为开发的基本出发点,确立了技术创新在企业的主导地位,较为充分的发挥和推动技术力量创新创业,围绕改造传统产业,发展新技术开发新产品,对有利于解决关键难点、难点问题的高新技术进行技术开发,集中力量,协同攻关,取得突破,形成由自主技术创新成果带动的新流程、新效益,培育了新的经济增长点。

在技术开发上我们坚持自己制造与引进更新,特别是在大型设备上我们的力量在关键技术上有自己的特色。



开发自己的技术,培养自己的技术队伍,我们先后开发出我国第一条水洗砂生产线,第一条擦洗砂生产线,第一条重选砂生产线,第一个成功应用大碱中性的苏打洗天然硅砂,技术取得重大突破,产品指标达到玻璃用优质硅质原料标准,公司所填各矿使用的采砂船、洗砂、分级、脱水、擦洗一体机,部分等主要洗矿设备多数是自己通过自行研制,技术革新自己加工制造的企业,所以以上的设备是自己设计和制造的,这些设备经过多年的使用,可靠,具有效率高,能耗低的特点,适用于北方的石英砂矿源条件,具有企业独立技术,从研究到成果,从成果应用到大批量制造,既解决了需要,也从根本上改变了采矿方式,使采矿矿源得到了开发,更为企业节约了大量

资金,同时的工艺设备,不同与自行

投资额度和投资效益的区别。
核心竞争力能否转变成为竞争优势,取决于相应的转换机制和环境条件,推进这种转换,通过砂砂工业作为中国建材集团全资子公司,建材矿业公司核心企业,肩负着基建建材矿业平台的重任,应不断开发新的采选技术,以过硬的技术为依托,因势利导,矿业基地,由此走向全国,走向世界,2004年,9万吨大碱浮选重选精砂生产线投产,2005年6万吨重选生产线一期生产线已经进入试生产,二期生产线全部完工,大碱洗矿技术国内外对砂生产中尚没有实现工



程操作,这一技术的突破和成功应用,是砂砂公司自主研发与工业创新的又一成果,标志着打造中建材矿业基地建设成功运作,这也是砂砂公司技术进步的里程碑,开发新产品,创建一套机制,掌握一批人才,培养一批人才,肩负着中国硅砂人,使命的砂砂人,在自主开发的道路上自信。

二、加快技术开发,建立企业核心技术。

产品的技术含量,即决定企业命运,又决定了对手的跟进速度和后续开发的模仿、筛分、重选上,然产品质量给企业、用户都带来,高,但产品仍不能满足浮法玻璃生

【技



对优质硅质原料的解决企业做不了的，别人也做不了，别人做不了核心技术的，别人也做不了。价格体现企业发展，就是必须跟同行竞争的，企业竞争对手难以用。

在过去，硅质原料加工厂家缺乏技术创新，不求近不求远，一种低水平重复建设。硅质原料加工开放后，这种变化，整个重量和加工越来越重。通立大型硅质原料加工产品，除进行了走出去，请研单位联合，也付出失败，我们一项失败都总结经验，必须经历。

内蒙硅质原料度有其战略，我们深深的企业中的失败，多少同样的问题，先天不足，在与国内有所进步，的经营优势，经验深深的激发，主研发的决心，我们对硅砂的一条路来。公

是艰难的。但通方几百次的试验取得了进展，经剂适应了内蒙生产要求。产品砂标准。之后，流程，选择合适厚法生产线，为定了可靠的生产在精砂的研

改革，片质，生产取料，面对几次，失败，进步，每步的分析，意见彩虹，企业发展角生产经营源开发型，多少次失败，内蒙砂技术弥补，中，我们保证企业的工艺，有技术自，凭着信能，出研发领导，始了浮选

求，也不能而且我们能，我们控制，精砂的研发工，剂，我们先，院，进行开

是艰难的。但通方几百次的试验取得了进展，经剂适应了内蒙生产要求。产品砂标准。之后，流程，选择合适厚法生产线，为定了可靠的生产在精砂的研

改革，片质，生产取料，面对几次，失败，进步，每步的分析，意见彩虹，企业发展角生产经营源开发型，多少次失败，内蒙砂技术弥补，中，我们保证企业的工艺，有技术自，凭着信能，出研发领导，始了浮选

求，也不能而且我们能，我们控制，精砂的研发工，剂，我们先，院，进行开

是艰难的。但通方几百次的试验取得了进展，经剂适应了内蒙生产要求。产品砂标准。之后，流程，选择合适厚法生产线，为定了可靠的生产在精砂的研

改革，片质，生产取料，面对几次，失败，进步，每步的分析，意见彩虹，企业发展角生产经营源开发型，多少次失败，内蒙砂技术弥补，中，我们保证企业的工艺，有技术自，凭着信能，出研发领导，始了浮选

求，也不能而且我们能，我们控制，精砂的研发工，剂，我们先，院，进行开

是艰难的。但通方几百次的试验取得了进展，经剂适应了内蒙生产要求。产品砂标准。之后，流程，选择合适厚法生产线，为定了可靠的生产在精砂的研

改革，片质，生产取料，面对几次，失败，进步，每步的分析，意见彩虹，企业发展角生产经营源开发型，多少次失败，内蒙砂技术弥补，中，我们保证企业的工艺，有技术自，凭着信能，出研发领导，始了浮选

求，也不能而且我们能，我们控制，精砂的研发工，剂，我们先，院，进行开

是艰难的。但通方几百次的试验取得了进展，经剂适应了内蒙生产要求。产品砂标准。之后，流程，选择合适厚法生产线，为定了可靠的生产在精砂的研

改革，片质，生产取料，面对几次，失败，进步，每步的分析，意见彩虹，企业发展角生产经营源开发型，多少次失败，内蒙砂技术弥补，中，我们保证企业的工艺，有技术自，凭着信能，出研发领导，始了浮选

求，也不能而且我们能，我们控制，精砂的研发工，剂，我们先，院，进行开

是艰难的。但通方几百次的试验取得了进展，经剂适应了内蒙生产要求。产品砂标准。之后，流程，选择合适厚法生产线，为定了可靠的生产在精砂的研

改革，片质，生产取料，面对几次，失败，进步，每步的分析，意见彩虹，企业发展角生产经营源开发型，多少次失败，内蒙砂技术弥补，中，我们保证企业的工艺，有技术自，凭着信能，出研发领导，始了浮选

求，也不能而且我们能，我们控制，精砂的研发工，剂，我们先，院，进行开

搞好项目管理是企业间和竞争优势的必需环境下，对于建设本即是生产成本。市场的条件。为确保市场竞争优势。我同时，同样注重强



现在，无论大项目还是企业资金还是外经过多少程序批准养成了习惯，在不突的前提下，按照工细算，工期倒算的原投资管理，进行投理形式实施项目建

成本就是进入市新项目的产品建立们在重视技术创新化项目管理。

无论过去还是是技术改造，无论部投入，也不论是的投资预算，我们被预算，不影响质

项目细分，投资制组织项目的全程查比较并以成本管

果，经济效益，资案等方面企业全

顺利实施和体现的实施过程中精

通过确定强有力在，满足项目实施要

制定严密的项目求选择有良好性

可料，制定可确保作性和安全性的

需，充分考虑项目材案，明确制订项

线要素管理，充分线现场监督的作用，

因法律、法规方面

的市场前景，经济

品技术方案等方面

防范风险，并依地使用，资源利

手和减免税确有效的项目管理，

在项目的市场金来源和产品技术而加强工作，防范

为了保证项目效益，我们在企业司

目细算每一笔开支的项目组织，选择

天优秀的项目团队估算，针对明确的

能价格比的设备和产结果并具有可

工技术和施工路实施中的各种风险

目安全计划，作好发挥项目经理和项

作好与相关部门的社会接触，在项目的

效益，资金来源和产而企业全面加强工作

法办理环境保护、土用、安全生产等许可

续，可以讲通过

是环保产品定到行机

正实、验证，业气技术在商

规与尚无成功果是国内选

发展具有重划奠定了做

于

市

算和投

优势。

场竞争主要

的市场较

，是工业

是环保产品定到行机

正实、验证，业气技术在商

规与尚无成功果是国内选

发展具有重划奠定了做

于

市

算和投

优势。

场竞争主要

的市场较

，是工业

是环保产品定到行机

正实、验证，业气技术在商

规与尚无成功果是国内选

发展具有重划奠定了做

于

市

算和投

优势。

场竞争主要

的市场较

，是工业

求，也不能而且我们能，我们控制，精砂的研发工，剂，我们先，院，进行开

的以制益兼济的

四、强村

这是靠
动性
山企
创新
矿山
新的
战略
山建
术包
实施

人才
注重
给他
开眼
潜能
少年
织技
目前
术过

矿技
的无
采用
进行
产边





科学

中联巨龙淮海
国联合水泥有限责
司，位于江苏徐州
新型干法旋窑生产
吨、水泥160万吨，20
条5000T/D水泥熟料
公司制定了3—5年
万吨、水泥1000万吨
年以来相继开工建
宿迁和安徽阜阳3座
公司已形成年产熟料
万吨的能力。当前，
12000T/D水泥熟料
热发电工程、3700T
大技改工程、本部年
磨站工程等一系列

中联巨龙公司5
产线和连云港年产2
一期工程已于2005
试生产。现将两个
教训介绍如下：

一、项目建设简

1、5000T/D水

该项目于2003年1月
入国家“双高一优”
行了开工奠基仪式。
正式开工建设。该



设。中联巨龙公司在项目建设过程中建立健全一系列管理制度,保证了工程建设的规范有序推进。一是签订项目建设责任状,并签署廉洁经营承诺书,明确责任,规范行为。二是制定项目管理手册、职能运作规范、岗位工作职责、行政管理制度等管理文件,并制定现场施工的各项工程管理办法,确保项目管理有章可循。通过建立规范的制度,使项目建设人员能够有原则可坚持,有制度可约束,有规范可遵循,形成了文明、高效、廉洁的工作团队,不仅较好地完成了项目建设的阶段性任务,也展示了企业的良好形象。

3. 一切为了现场,推进项目顺利建设

项目建设管理的重点是现场,中联巨龙公司确定了“一切为了现场”的工作原则。为了确保项目建设各项目标的实现,公司从项目的前期准备、招标管理、进度控制、质量把关、投资把握等方面,分解任务目标,完善流程网络,确保现场需求。一是实行标段项目负责人制,加强现场巡视,实行现场办公,及时协调解决现场出现的问题。二是项目实行总调度制。总调度每天召集标段,部门负责人进行日调度,分析当天施工中出现问题并进行第二天的工作安排,每周五参加监理例会,了解监理工作情况和各子项工程的周进展情况,每周六召开周调度会,全面分析一周以来的工作,重点研究一周工作计划的完成情况,存在的问题及应当采取的措施,在此基础上安排下一周的工作计划。三是专项问题专题研究。为了及时解决现场施工中出现的具体问题,对每一个具体问题都实行业主、监理公司和施工单位共同参加的专题研究会,查明问题产生的原因,制定出解决问题的办法,确保工期和工程质量。由于目标明确,信息渠道通畅,反馈纠偏及时,项目建设基本能够按照进度计划顺利推进。

4. 兼顾质量与进度,有效控制项目建设

对项目建设而言,质量和进度是矛盾的统一体。能否确保项目及时建成投产,是关系公司战略规划能否有效



实施的关键因素之一,但过分追求进度,必然会忽视工程质量。为落实好“三低两高”的项目建设要求,公司一是从材料进场,施工控制,检查验收等各个环节入手,严把质量关,认真落实监理旁站制度,借助监理单位力量,抓好过程控制和隐蔽工程验收,既重视外观效果,又强调内部质量,组织各标段开展质量竞赛,各个标段管理体系健全,管理制度有效落实,质量资料齐备,施工质量都得到了较好保证。二是认真分解落实项目总体进度计划,督促各施工单位细排工作进度计划,及时调度工程进展,对重点子项工程督促施工单位有效配置人力、物力,赶抢工程进度。由于把握适度,公司较好地



解决了质量和进度的矛盾,节省了项目的建设时间,使项目得量地交付。

5. 大处着眼,小处着手

项目建设是一个系统工程,要从全局出发思考问题,同时抓好节点控制。一是根据项目规律,着重抓好招标过程的引,认真选择代理机构,细致书,细心把握评标过程,既有效,又确保采购到高质量的产品。建设过程中,重点抓好工作核材料和甲供材料的管理,借助专核材料计划,核准工作量,并理公司的作用,调动其协好投资控制的积极性。二是

理控制以高质

公司力更注意投资控制作标降低设。在工量的市业力量。分发。业主安全

讯 39



抓住机

■中国建筑材料集团公司

同志们：

中国建材集团2005年工作会议就要结束了。这次家投融资体制改革后，国管理工作面临较大变化在集团公司面临深化改革机遇的时刻召开的。

这次会议受到国务院事会派驻我集团的监事会领导的高度重视。监事会主任孙忠义亲临会场，宋到会并做了重要指示。董和战略的高度全面分析总产经营和投资工作情况，对管理工作提出了指导性的意见。集团副总经济师兼投资部总代表集团公司作了《中国建集团公司2005年投资管理工

开投融资



的典型示
习和借鉴
这次
率很高，
始终贯穿
发展的鲜
明确任务。
下面，我
下一步集
几点意见

范意义，值得各企业相互学
会议时间紧凑，重点突出，效
圆满地完成了各项任务。会议
了规范管理，抓住机遇，加快
明主题，是一次统一思想、明
交流经验、学习政策的会议。
就如何贯彻落实会议精神和
团投资管理工作的开展，讲

学习、把握大局、把握

一、加强
机遇

《中
会发展第
明确提出
会的战略
济增长方
约型、环
合利用。
性机遇。
组改制。
开。抓住
我们的重
计划经济
资扩大到
所有制结
等多种形
各級领导
策，熟悉
高决策水
《公司法》
资委、证
与中国建
公司的发
的投资管
要学习掌
相关的新
我们大家
必
掌握政策，
低投资风险。

中央关于制定国民经济和社
十一个五年规划的建议》中
了以科学发展观构架和谐社
构想，要推进经济结构和经
式的转变，加快建设资源节
友好型社会，提倡资源的绿
建材行业面临大整合的历史
中国建材集团的资源整合，重
境外上市等工作已全面铺
历史机遇，实现跳跃发展，是
要任务。投资活动的内容从
时代的单一固定资产项目投
股权并购、重组、改制、多种
合的合资合作及资产的划转
式。投资活动的多样化需要
加强学习，充分掌握有关政
业务。只有加强学习，才能提
平，防范和降低投资风险。
《证券法》，国家发改委、国
监会等关于投资管理的规定，
材H股上市相关的规定，集团
展战略，投资管理规定，具体
理业务知识等，都是我们需
的内容。由于与投资业务
业务内容每天都在增加，
须努力学习业务和知识，
样才能提高决策水平，降

二、要规
各单位
全投资决策
的投资项目
加强投资风

范投资管理
按照会议的要求，建立健
程序和管理制度，对现有
行自查，补齐有关手续。
意识，实行投资责任制。

在投资活动中贯彻
“抓住机遇，充分论
证、慎重决策，认真实
施”的原则，不轻易放
过历史发展机遇，尽
最大可能防范降低投
资风险，认真实施可
行的方案，实现投资
目标。投资管理是集
团的重要业务活动之
一，也是监事会监管
的主要工作内容，集
团内的各项投资工
作都要按照有关规定规
范管理。

我们提出投资管
理原则是基于投资活动是实现战略
标的重要手段，要积极抓住发展机
在开展项目论证过程中要按照程序
分论证，充分发挥各专业的技能，听
各方不同意见。决策过程中要慎重，
最大可能防范投资风险。认真实施
为了实现既定的投资目标，要认真
照项目的可研报告完成实际操作过
集团设立董事会后，我们目前的
资决策体系会有相应的调整。集团
司将使这种调整尽快到位，建立健
科学规范的投资决策程序。股份公
设立后，集团的大部分主业都进入
股份公司。股份公司境外上市后，经营
决策要符合境外上市公司的运营要求，
股份公司的投资管理与集团的投资管
理也要衔接好。

三、加强企业基础管理，练好
内功

投资活动作为外延的扩大再生产，
要求我们的现有管理基础具备一定的
条件，包括资金、技术、人才、经营管
理理念、经营战略、企业文化等。提高
基础管理水平是我们实现扩张的基本
条件。充分掌握投资活动各个环节的
要领，可以降低投资风险，实现投资目
标。在现阶段我们还要综合掌握投资
与战略、投资与改制、投资与重组、投
资与市场整合、产业整合、投资与引进
新技术、投资与引进外资、投资与引进

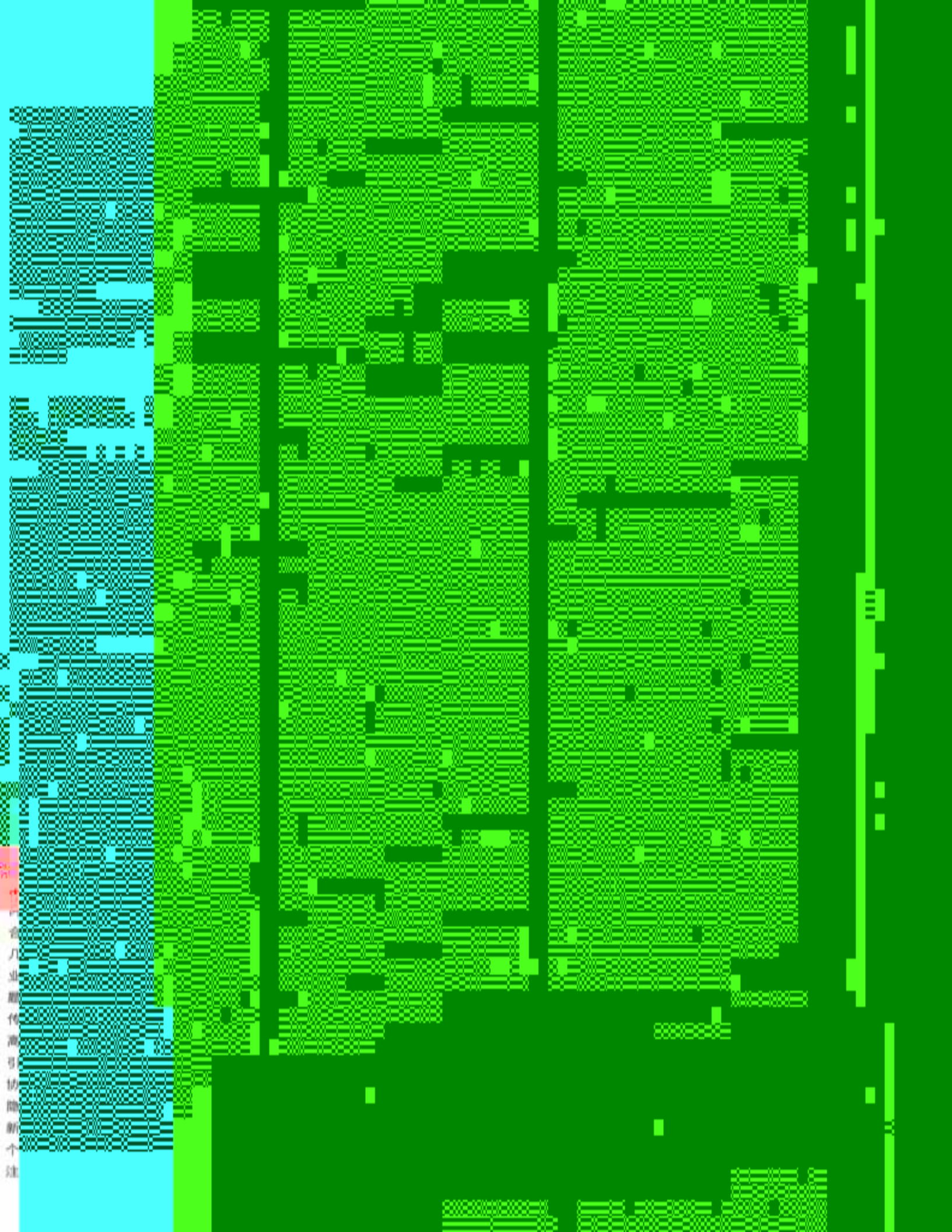
集团设立
前的投资
的调整。
调整尽快
学规范的
股份公司设
分主业都
股份公司
决策要符
运营要求
管理与集
衔接好。

决策体系将使这种
集团公司立健全科
到位，建程序。股
投资决策团的大部
立后，股份公
进入到后，经营
境外上市市公司的
合境外上
司的投资
，股份公
管理也要
团的投资

低成本扩张的案例就
上破产，当时承债300
有一个
时间内形成了2.5万
过技改投入，现在那
短的时间
的玻纤制造基地，巨
就是在固定资产项目
规模
是产能还是效益。在
经验，
无论
产品70%—80%都
列前
步有许多深层次的原
公司这
固定
有企业文化、价值观
当初
当时巨石派了近一
简单的一个操作流程
能提高了20%，这不
去非
够实现的。再例如
建设，无论投资、工
决实现了当初的构想，
的发展也是一个典型
都很有
备一线、四线并进的扩
石黄
和联合，股权的并购
百运作，读过MBA的都
每30%成功，70%都不
价值观、经营理念的融
很多
与阳水泥的成功也是平
成分
吉果。在这么多项目中，加
百资本全是靠落实的，
边的
百精细管理，狠抓效益
项目
砂公司项目也不错，这
平时
百积累，包括资金、管理
平时

集团经济的
经验交流，是感动的
的感动的东西
”，“过去我们
董事长，能够实
些深发展这样，
还没有和结果
如原有平日的
快速和正常的
个过程和过程
和他位来谈过
内功外功，但
石有不的理
后

集团经济的
经验交流，是感动的
的感动的东西
”，“过去我们
董事长，能够实
些深发展这样，
还没有和结果
如原有平日的
快速和正常的
个过程和过程
和他位来谈过
内功外功，但
石有不的理
后



世界

——弗

【美
月29日
力的214
安德鲁

进入全

对
世纪全
的最终
德里德
何人都
该
更新,也
样一本
的社会
“压平机
了一个
在
小,也
加成功地
无法适应它

正在看
有限公司
德曼接受了
他表示
成以来,世
密,更“平
说,《世界
为苹果电脑
“播客”文
他说
了许多共
在2004年3
出现。”他
是谁发明了
网上兴起时

全球主角

企业家称

显然,

将会变

里德曼与他的

时报》日
无再去
有人作者

一段

手的《
史》一书
托马勒
想,即使
有新
能够不断

它不过时的唯一办法,就
在20世纪后半叶,欧洲时
间事件,德里德曼称之为
平,世界在本世纪初进行

平的世界里,无论规模大
小,企业和个人都能更快
一个更平
身在任何
自与
的企业
个美国
1994

这本书在大约一年前完
加快了新著者和版权老著
发展的速度。作者举例
平,它是在地线在平过
在两千个网站最畅销的

我个几岁的孩子只有
正在思考的是,当我
这本书时,播客还没有
我觉得更有意思的是,
有人,它是刚刚在平秋
软件。

对他所谈论的话题无

全球主角

企业家称

显然,

通讯 2005

得更“平”

作《世界是平

平,世界在本世纪初进行

平的世界里,无论规模大
小,企业和个人都能更快
一个更平
身在任何
自与
的企业
个美国
1994

平,世界在本世纪初进行

平,世界在本世纪初进行

资料

世界
德里
寻找印
“世
地球是
他在
点,他
0版的
始世界
这个
及与通
变得更
由于
家,这
层面上
何人都





建立技术创新体系 为实现大发展提供强有力 的科技支撑

技术创新体系 是实现大发展的 科技支撑

科技支撑 实现大发展

■中国建筑材料集团公司科技

一、建立技术创新体系 自主创新能力

党的十六届五中全会提出，提高自主创新能力，必须面向国际主战场，明确自主创新的战略目标，坚持有所为有所不为，着力解决经济社会发展的重大科技问题，发展战略高技术，特别是对经济

科技支撑

科技



M M

地位
紧密结合
实践的良
的良和建
技术基础
科技发展
具的产
创新国外
既要
服务
成企
力。建

新之路

二、
思路宋
年投资
司今后
用资源
材战略科技创
大板块
这是在
科学总
状。结
公司今
展提出
司今后
公司利
出了更20
服务建
意识培
造。科
建材产
面形成
体材料
发展重

。形成科技创新与经济社会发展结合的机制,加速科技成果向现实生产力转化,实现资金变为技术、技术变为资金,资金变为更高层次技术性循环。

因此,我们必须高度重视原始创新和成创新,充分发挥科技院所科技创新中的重要作用。切实加强应用研究和高新技术研究,力争在前沿和高新技术领域取得突破。要鼓励多项技术集成的产品和产业,选有高度技术关联性和产业带动性产品或项目,实现关键领域的集成与突破。必须把引进、消化、吸收先进技术与再创新紧密结合起来。充分利用国外先进技术,又要克服引进、轻消化吸收的现象,只有这样才能大力提高原始性创新能力,集聚能力和引进消化吸收再创新能

明确发展目标 理清发展

志平董事长最近在集团公司2005工作会议上明确提出了集团公的发展思路:“一个目标、二善、服务建设、两大战略——大建和国际战略、三大支撑——新、资源重组和公司治理、四——制造、科工、装备和物流、十六届五中全会精神的指导下,总结了集团公司的发展历程和综合建材工业的发展方向,为集团后全面、协调、快速和可持续发展的战略性新兴产业思路。是集团公各项工作的指导方针。为集团技工作的发展指明了方向。提高的要求。

多年来,集团公司以善用资源,设为产业理念,以合作和创新育核心专长,形成了集建材制上、流通为一体的国家级综合性业平台。在产业和科技开发方了诸多优势,表现为以新型墙和新型干法水泥为主导产品和点,新型建筑板材及制品的产

销量和出口量为全国第一,玻璃纤维及制品的产销量和出口量为亚洲第一水泥、玻璃钢产品的产销量在同类企业中位于前列等。

2004年12月中国建筑材料科学研究院和中国轻工业机械总公司两家中央企业重组并入中国建材集团,集中了行业内十分丰富的科研资源,大大加强了集团公司的科研开发、工程设计和成套设备制造的综合实力,基本形成了以国家级工程中心、检测中心、企业技术中心和相关产业平台作为技术研发依托,以中国建筑材料科学研究院为代表的12家一流科研设计院所和12个专业化装备制造企业,搭建起了建材行业最具实力的综合技术服务平台。核心专长涵盖了建筑材料和轻工机械行业的主要领域,承

担了多项国内外大型工程建设项目,的企业。目前,集团员工1万余人,其中多、副高级技术人员8400人,高级技术人员6400人,高级科研项目100余项。中国建材集团依托,成为引领建体力量,承担着我结构调整和产

2005年11月19日,科检验认证中心极材集团的产品检验集团公司及相关产建了一个广阔的发展未来15年,我国康社会的快速发展



城市发
展的迅速
发展提
量建设、农村城镇化与
速推进、建筑和交通业
、一方面为建材工业的
所未有的发展机遇。另
建材工业提出了如何提高
、缓解日益严重的资源、
力、建立节约型建材工业
成世界建材强国的历史重
前。中国建材集团正在国
建设部、发改委、国防科
工业协会等部门的指导下
内外的科技力量，组织和
“五”国家各类科技任务。
司，中国建材集团要重点
国家科技任务。建材绿色
筑用配套部品制造和轻工
备制造等四项中心任务开
工作。其中，
成国家科技任务要坚持自
点跨越、支撑发展、引领未
想，按照国家“十一·五”划
的要求，积极组织集团的
关的科研、开发和产业化
承担各类国家科技任务，
技发展，推动我国建材工
步。
绿色建材制造工作要重点
综合利用和生产节能技术
制万吨级大型水泥生产成
备，建立高性能、环保型水
复合材料的基础研究。开
备水平，提高建材工业
和能源的综合技术水平。
绿色建材制造技术水平
筑用配套部品制造工作
节能省地”住宅的建设
的发展，开发生态型地
以绿色建筑用配套部
标准体系，建立节能省
。加快我国建设节能省
型示范基
型住宅和公
轻工建
继续提高
表制造成
加强建材
备的开发

装备制造能
全面提升我
建材成套
备的制造水
技术创新工
要在自主研
基础上，对国
先进技术进行
消化、吸收
次创新。最
成自主知识产权
、实现从中
造向中国创
根本性转变。
国建

整合科技资源，建立技术创新体系

由于历史的原因，我国建材行业仍
资源分散，创新能力弱，科研开
工程设计和生产应用二者之间的
合还不紧密，没能发挥技术体
在潜力等问题，制约了行业进
发展。要建立技术创新体系，加
进步的步伐，建立技术创新体
点做好下列几项工作。
建立集团公司的科学研究平台。
公司的整体科技优势，积极
家、地方、企业的重大科技项目
重大科技项目，开展共性、关键
性技术的研究和开发，引领技
推动我国建材工业整体科技
提高。
建立集团公司工程服务平台。集
公司丰富的工程设计、工程承
备研制资源，加速科技成果的
为集团公司的重大技术改造，
备更新，主营产品性能优化，新
发和承担国内外工程建设等项
的成套工程技术服务，推进实
“中国制造”向“中国创造”的根
建立集团公司技术融资平台。利
公司科研设计院所的优良资产
的信誉优势，建立技术融资平
多种方式，增加融资渠道，加

未来15年，我国将处在全国家重
康社会的快速发展时期，市化与
工程的大量建设、农村城
市发展的快速推进、建筑
建材工
的迅速发展等，一方面为
的发展提供了前所未有的
遇，另一方面也向建材工
如何提高自主创新能力，
严重的资源、能源和环境，
建立节约型建材工业新体系
界建材强国的历史重任。

成果的生产
产品。美
发，增加
技产品的
业的高效
工作的可
5、目
利用集团
集团公司
集团公司
刊、信息
源，加强
院校、科
集团公司加
际国内两
水平，为
提供强有
6、建立
利用集团
和专业技
公司的
才、业务骨
为行业和集
才保障。
中国建
用资源、服
合丰富的科
技术创新体
建筑部品、推
国际化建材
司的大建材
立资源节约
提供强有力的
型社会，构
2005·

和人才培养
水平，增强集
公司的技术
创新能力。
4、建立集
公司发展利
平台，整合
集团公司丰富
市场开拓资
。推进科技
加大高技术
工艺技术的研
含量，提高科
研、开发、产
环，促进科技
技交流平台。
影响力，整合
委会、科技期
心等优势资
企业、高等
交流，为集
极开拓国
高国际化
际影响力
养平台。
养点和各
高层次人
的培养，开
展提供人
将在“善
领导下，整
善的自主
色建材和
推进打造
集团公
建设”理
资源，力
建材工业
建立节约
型更大的责
做出
建材通讯 47
中国建

大科技投入，
是搞科学研究、
技术开发、成
果转化、装备
更新、工程

又近年末了，我们在总结过去的工作时，更要去谋划明年。当我们在制定明年的经营目标时，在计划明年的工作，是否拥有必胜的信心呢？尤其是中国建材集团即将海外整体上市，这更加要求我们要以利润为中心全面提升企业管理水平。但如何才能拿出充满信心的有力措施呢？笔者认为，关键是要抓住绩效，而且要抓住关键绩效。

为什么要进行关键绩效管理

进行关键绩效管理是企业完成经营目标的需要，是管理者有效管理的需要，是员工更好的完成工作的需要。企业需要将目标分解给各个业务部门及员工，并使其都向共同的目标努力。企业需要配置最有效的人力资源，以更高效率的达成目标。企业运营本身需要监控目标的达成过程中各个环节的状况，及时发现问题并予以解决。

管理者需要有机会将目标传递分解给团队中的员工，并取得他们对目标认同，使团队成员有共同的努力方向。管理者需要有机会告诉员工们他们对员工的期望，使员工了解自己工作的重要序列及各项工作的衡量标准。员工内心需要了解自己的工作绩效，了解上级对自己的评价；员工希望自己的工作成绩得到他人的认可与尊重，希望了解自己的工作中有待于提高的地方，以制定出改善计划。而满足这些需要的最佳途径，就是进行关键绩效管理。

关键绩效管理并不是一般的绩效考核，而是管理者和员工就工作目标如何达成目标形成共识的过程，它首先是管理，而后才是绩效。管理是一种行为，管理者是卖方，卖的是“员工是买方，绩效是其用来交换的货币”。这种绩效管理不是简单的任务管理，不是管人理事，而应是管事理人，它并不仅仅是人力资源部的工作，各部门管理者的作用最为关键，更不是一味寻找员工的错处、记黑账，其重点在于绩效改进。

建立关键绩效指标管理体系

关键绩效指标是用来衡量某岗位

加强关键绩效管理 提高企业经营目标执行力



工作绩效表现共同的重要组成部分。战略目标的分解行为的反映，它是量化的反映，它是量化的衡量，能揭示因素的变化。它的建立，为绩效管理沟通奠定了客观基础，引导清晰了解对操作的情况，

提高企业经营目标执行力

加强关键绩效管理

提高企业经营目标执行力，是企业管理者必须面对的一个课题。在制定经营目标时，往往会出现目标过高或过低的情况，导致目标无法实现。因此，在制定经营目标时，应充分考虑企业的实际情况，做到目标明确、重点突出、可操作性强。同时，在实施过程中，应加强沟通与协调，确保各部门、各环节的工作能够协同推进，从而提高目标执行的效率和执行力。

提高企业经营目标执行力

提高企业经营目标执行力，关键在于建立科学的考核体系。考核体系应围绕企业的核心业务和战略目标，选取关键绩效指标（KPI）进行考核。考核过程应坚持公平、公正、公开的原则，既要注重结果，也要关注过程。通过考核，可以及时发现工作中的问题和不足，为改进工作提供依据。同时，考核结果应与员工的薪酬、晋升等挂钩，以激发员工的积极性和主动性。

提高企业经营目标执行力

提高企业经营目标执行力，还需要建立有效的激励机制。激励机制是企业吸引人才、留住人才、激发人才的重要手段。企业应根据员工的贡献和绩效，给予相应的物质和精神奖励。同时，还应注重员工的职业发展和培训，为员工提供广阔的成长空间。通过激励机制，可以充分调动员工的积极性和创造性，从而提高企业的经营目标执行力。

放、保护环境,大力发展风能已经成为各国政府的重要选择。

国际风电产业现状和发展趋势

据估计,全球可利用的风能总量在530亿千瓦之年。1973年石油危机以后,西方发达国家为寻求替代能源,在风力发电技术的研究与应用上投入了相当大的人力及资金,综合利用空气动力学、新材料、新型电机、电力电子技术、计算机、自动控制及通信技术等方面的最新成果,开创了风能利用的新纪元。

风电是世界上发展速度最快的能源,1998—2004年均增长率为30.46%。2004年,全球新增装机容量822万千瓦,投资总额超过80亿欧元。至2004年底,全球风电装机容量达到4762万千瓦,风力发电量已占到世界总电量的0.5%。

风电产业蓬勃发展 国内企业快速跟进

刘扬涛 任桂芳 梁桂卿 熊磊

辐射到地球表面后,因海陆差异、森林等吸收热量不同,化和昼夜温差的影响,导致散热情况不同。散热多的地区,地表空气受热膨胀,压力减小,形成低气压区;散热少的地区,地表空气受冷收缩,压力增大,形成高气压区。空气从高压区向低压区流动就形成了风。地球自转和地形、地貌的差异,加剧了风速和流向的变化,造成风的变化。

大约有2%左右的太阳能风能是一种可再生,无污染的清洁能源,取之不尽,用之不竭。与化石燃料在利用过程中排放CO₂、NO_x等温室气体,带来严重温室效应,产生酸雨等环境问题相比,风能是一种可持续发展的清洁能源。目前各国政府为应对能源短缺等问题日益关注风能的开发利用,将会有效推广使用,减少温室气体排放。

国内外风电产业现状 国内企业快速跟进

中国复材集团有限公司

中国复合材料集团

中国复

2005·6 中国建材通讯 49

世界风电装机容量中在欧洲和北美洲, 其中欧洲占40%, 北美洲占30%, 亚洲占10%, 大洋洲占10%, 非洲占10%。

根据国际风能协会的数据, 2004年世界风电装机容量已达1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

其中在欧洲和北美洲, 其中欧洲占40%, 北美洲占30%, 亚洲占10%, 大洋洲占10%, 非洲占10%。

根据国际风能协会的数据, 2004年世界风电装机容量已达1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

2004年, 世界风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。



丹麦Bonus公司叶片生产车间

北和西北的草原或戈壁, 以南沿海或岛屿, 风力资源丰富的两大风带。一是东南沿海、沿海及其岛屿的沿海风带, 二是西北、甘肃、新疆北部及内蒙古的内陆风带。

根据资源、土地、交通、人口等因素, 确定近期具备开发条件的风电场有50个, 分布在全国16个省(区), 其中新疆达坂城、内蒙古腾勒、河北张北、吉林通榆和甘肃玉门等风电场均具备装机100兆瓦的容量, 相当于10个三峡水电站的容量。

2. 国内风电场及装机容量
1983年, 我国第一个风电场在山东烟台建成, 当时安装了3台丹麦1.5兆瓦风力发电机。21世纪以来, 我国风电产业得到了较快的发展。截至2004年底, 全国主要风电场有新疆达坂城2号场总装机11.08万千瓦, 广东大鹏2号场总装机6.85万千瓦, 广东大鹏1号场总装机5.525万千瓦, 甘肃玉门5.22万千瓦。2004年, 我国已建成风电场43个, 风电装机容量达到76.4万千瓦, 占电力总量的0.17%, 其中单机最大功率为1.5兆瓦(丹麦1.5兆瓦风力发电机)。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

安装在上海和内蒙), 与国外相比, 我国风电装机容量仍较小。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

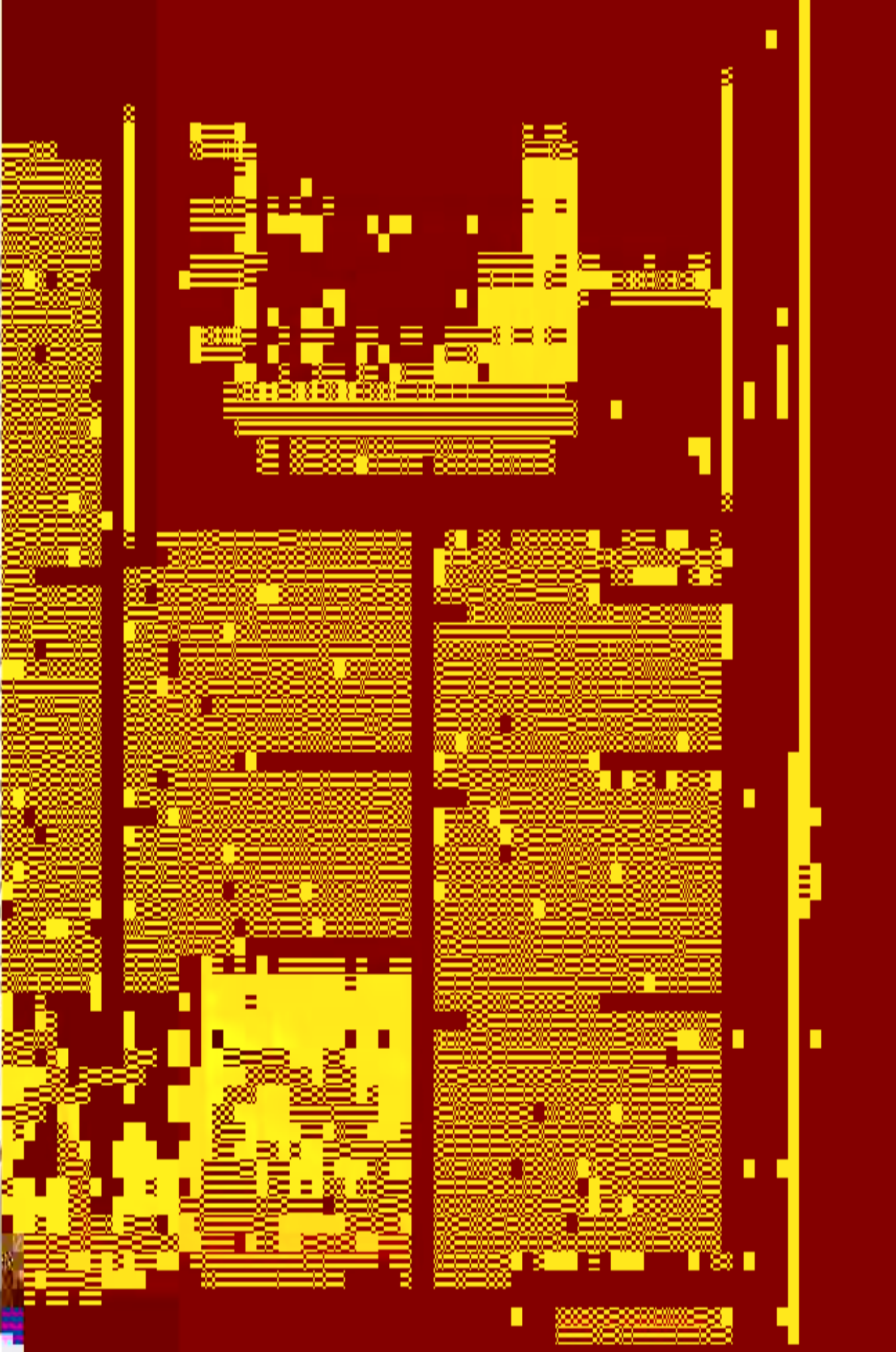
我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

我国风电装机容量为1.5亿千瓦, 同比增长20%。

机组已在内蒙和上海装机。

复合材料叶片的国产化使我国风电产业的发展具有了坚实的基础。20世纪八、九十年代前，我国风电产业的国产化程度较低，严重制约了风电产业的发展。国家“九五”期间，对大型风力发电技术攻关和产业化进行立项攻关，由科研院所和制造企业联合攻关，在消化吸收国外先进技术基础上，先后研制了600千瓦和750千瓦的风力发电机，打破了国外叶片对中国风电产业的垄断，降低了叶片价格。目前，600千瓦~750千瓦风力机叶片技术已经成熟，并形成了规模化生产。兆瓦级叶片的国产化研制工作正在开展。随着兆瓦级风力机组的产业化，兆瓦级叶片也将成为国内主流产品。

2005年我国风电进入快速发展期。在2005年5月下旬召开的全国风电建设前期工作会议上，国家发改委提出了风电发展目标：2010年风电将达400万千瓦，2015年将达到1000万千瓦，2020年将达到2000万千瓦。国家规划，至2010年我国将建成完善的风力发电工业体系，产品质量和装备能力达到国际先进水平。同时还根据国内风资源分布特点，在30个省（自治区、市）今后5年内装机容量作出了具体安排。为此组织电网、土地、环保等部门于6月启动风电场工程前期工作。会议还提出，2011至2020年重点建设新疆达坂城、内蒙



叶片吊装现场

从邢台“11·6”石膏矿特大坍塌事故看我国石膏矿开采安全

■中

宁镇波及死亡常典全生以2同时发生失。全生峰城



图1 石膏矿开采现场

·6”石膏矿特大坍塌事故 石膏矿开采安全

2001年5月18日广西合浦县恒大石膏矿特大冒顶事故,死亡29人;2003年11月11日河北邢隆石膏矿大面积冒顶事故,死亡5人;2004年2月18日,广东省兴宁市叶塘石膏二矿大面积冒顶事故,死亡6人。

2005年1—10月份,全国金属非金属矿山已发生一次死亡3人以上冒顶、坍塌事故17起,死亡70人。由于我国石膏矿多为沉积矿床,矿岩软弱,因此在我国非金属矿的开采中,石膏矿山事故与伤亡人数最多,安全生产状况最为严峻。



一、我国石膏矿安全隐患

从规模看,石膏矿开采规模往往比较小,一般进行开采,在甚至十几对矿不同,矿山开采规划和协调,所以邢台“11·6”三个石膏矿的地面生活区,另的协调组织,十多个矿山开山之间留下保面收,造成了大业为了一己私发生坍塌事故。

从技术上少,草率设计多,采矿方法小断面巷道掘少,大断面掘进大跨度空矿房率高的少(40%多(10%~20%跟金刚石,高价值矿石相矿石,利润微薄企业聘请一些小院所进行设

事故隐患

石膏矿开采主要安全

石膏矿开采规模往往多个经营主体矿区存在几对矿井设计主体,没有统一的安全隐患,大坍塌事故为立、太行、林旺破坏,并波及由于缺乏统一区有多个甚至下,必须在矿这些矿柱难以负责,而一些企业安矿柱,极易相邻矿区。理设计的矿山设计开采的矿山合理的多,安全稳定的掘代采,在的多,回采回采率低的业。玉石等稀有石属于廉价成本,有些设计经验的本不进行矿根。

别, 对一个情况进行很安全事故多发的矿井, 要

全国累计停收矿井5703

1.6%, 其验收合格

验收合格

验收合格

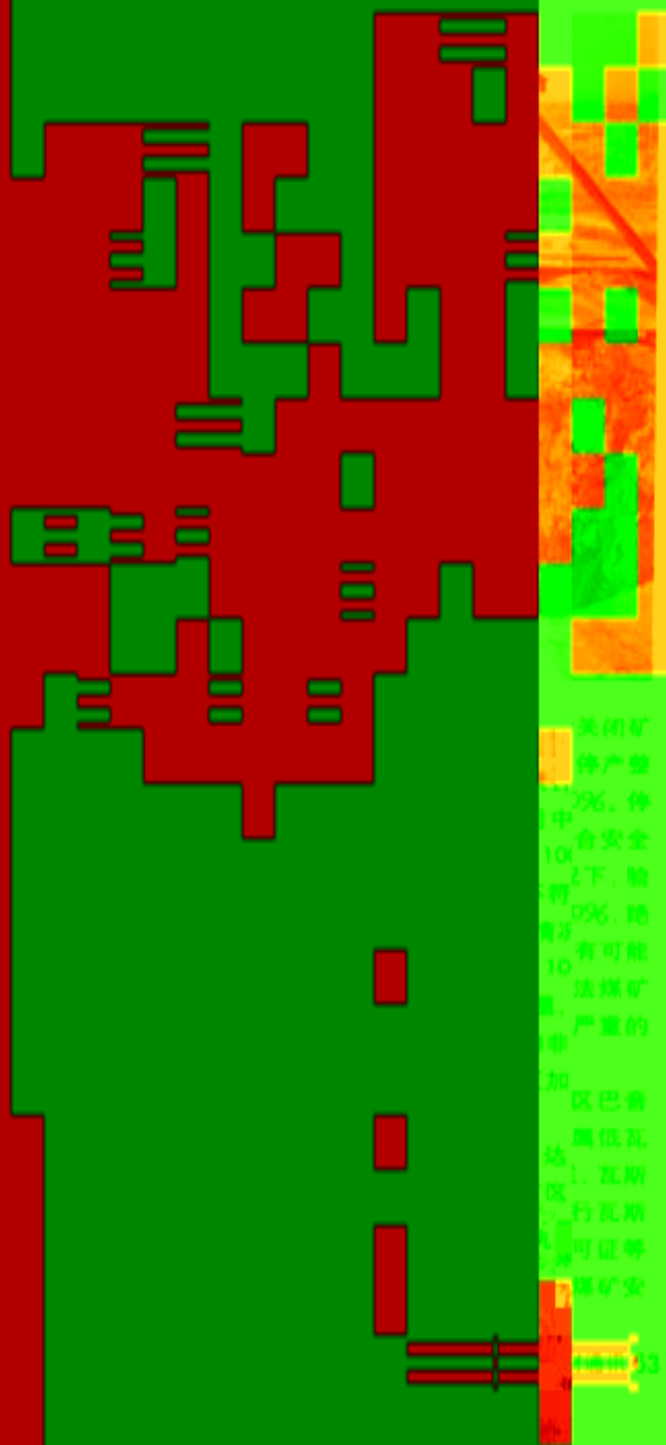
关闭矿

停产整

中

区巴斯

巴斯



山设计
地质
发, 冲
与特大
台地区
的地面
严重的
不适应
石膏矿
回收率
从

秩序混
经常出
实际上
“11·20”
后, 那台
安全检查
生了那台
存在了很
风险, 深
政部门存
作不实, 且

而不少
入少, 技
制度不健
安全不能
速发展对
些企业在
负荷生产
地农民工
式, 一些
持证上岗
全生产事
非金属事
故起数和
事故和死
大死亡事

二、石膏

1. 政策

我国大
出, 石膏矿
石膏矿大
统筹规划
针对这一

全监察机构先后多次到该矿检查,并下达整改通知书,9月21日,乌海市人民政府有关部门和煤矿安全监察机构责令其停产整顿并向社会公告。10月16日,内蒙古煤矿安全监察局再次明确要求其停产整顿。但该矿拒不执行停产整顿的指令,仍然超层越界,非法组织生产,造成矿井之间相互贯通,破坏了原有通风系统,形成瓦斯积聚,由于违章作业,引发了特大安全生产事故。这是一起典型的停产整顿矿井拒不执行煤矿安全监管、监察指令,违法生产造成的责任事故,后果非常严重。

同时,企业必须加强预防矿井透水、井下火灾和采空区大面积坍塌等事故隐患的日常检查,落实各项防范措施。企业安全生产责任制度应该是企业安全生产管理制度的核心,并形成一整套完善的安全保障和应急体系,真正做到“谁生产,谁负责,谁管理,谁负责”,从制度上杜绝企业心存侥幸,忽视安全,违法、违章组织生产,获取暴利。

3. 加大技术投入,加快技术更新,从生产方式上解决石膏矿安全生产隐患问题

采矿方法不适合,是非金属矿事故频发,回采率低下的重要原因。由于过去不征收资源税,以及石膏、磷灰石等大宗非金属产品的价格低,因此,在矿体内掘进主要生产巷道,只选择优质矿石进行矿房开采,丢弃矿柱,不处理采空区,不规范的房柱法开采,自然成了民营矿山的首选采矿方法,并形成

习惯,沿用磷灰石矿,其中包括这在我

的情况下,理论于矿体与面法适于适用于坚矿开采。理采空区可是容易成地表塌石膏矿房时的,冒而已,对用有控制与矿柱中突然坍塌

枣庄,采用房柱出现地压面塌陷。崩落大面(2000m²应变能,但它放顶表的突然空场

日趋困难,隆亮具双20MPa左矿体为层的泥质层



从循环经济看日本

笔者作为中国建材曾在日本三菱、丰田、

集团高级管理、东陶、新日铁、现代生产方式和公司九州水泥厂、工厂所发挥的

经济
看
司 李志铭

中国凯盛国际工程有限公

一、日本三菱是怎样生产

日本三菱材料公司在日本青森和岩手3家水泥厂，年生产最大的1300万吨，其中九州水泥厂最大的生产的50%。我们考察的是九州水泥厂位于福冈县京都郡，是九州水泥厂，有5条水泥生产线，产能保护产线为5000吨/日。与我国近产的水泥厂相比，看不出九州厂走的的是现代化规模，但该厂在环废物利用方面却是一流的。

三菱材料公司九州水泥“两头在外”的经营之路，即会因为一外进口，产品又销往国外。那么九成本较高，销售成本也高。就在于他化的国际市场上，产品价格不再利用个企业的成本增加而显著提高。九州水泥厂的利润从何来？奥秘我们的废物减量化（Reduce）、再利用（Reuse）、再循环（Recycle）的

1、废物再利用
我们到九州水泥厂是在1月，虽是寒冬，但整个厂区绿树成荫，地面清洁，空气清新，完全不是想象中的水泥厂。进一步考察这个水泥厂俨然是一个垃圾处理厂。九州水泥厂生产水泥的原料除口的石灰石和粘土外，还有日

水泥的

本有九州产能力为占总产量水泥厂。该

经济全球会因为一外进口，产品又销往国外。那么九成本较高，销售成本也高。就在于他化的国际市场上，产品价格不再利用个企业的成本增加而显著提高。九州水泥厂的利润从何来？奥秘我们的废物减量化（Reduce）、再利用（Reuse）、再循环（Recycle）的

治炼厂废弃物和工业后，投入污水处理密闭储存回转化污泥的下水。在废塑料量用作场码放头送进后，从可燃废物产水泥垃圾。泥厂每斤废物。2、九州水、废物上、水泥厂、格收尘、水、备和熟料



(即“资源—产品—废物”)的线性工业。避免了依靠高强度地开采和消耗资源,同时高强度地破坏生态环境而获得经济增长的恶性循环。

二、日本三菱的水泥生产是企业发展循环经济的成功范例

从物质转换角度看,日本三菱材料公司的水泥生产采用的是“资源—产品—再生资源”的反馈式流程,很好地体现了“废物减量化、再利用,再循环”的循环经济准则,可谓变废为宝、善用资源,发展循环经济的成功范例。

1. 善用废弃资源

循环经济要求所有物质和能源都在不断进行的经济循环中得到合理和持久的利用,以使经济活动对自然生态环境的影响降到尽可能低的程度。日本三菱材料公司将废轮胎、废塑料、废燃油、生活垃圾、污泥等废弃资源作为生产水泥的燃料或原料,使废弃物成为再生资源,不仅减少了对天然资源的消耗,而且降低了进口原燃材料的成本,同时用水泥回转窑替代垃圾焚烧炉,减少了国家和社会建设垃圾处理厂的投资,经济效益和社会效益都很显著。

日本作为人均消费大国,废弃资源相当丰富。以九州水泥厂利用的废塑料为例,日本每年塑料瓶产量和消费量就达18万吨,将这些作为容器使用后的废塑料瓶做燃料,可以说是取之不尽。日本政府计划通过各项措施,到2010年将垃圾掩埋量从目前的7400万吨减少到3700万吨,2050年减少到370万吨,并最终达到垃圾零排放。企业只要善用这些废弃资源,必将大有可为。

2. 善用政策资源

日本为发展循环经济,建设循环型社会,于2000年6月出台了《促进循环型社会形成基本法》,并相继发布了诸多配套措施。一方面,对国民征收垃圾税,另一方面,对回收和利用垃圾的企

业给予补贴和退税。除再生处理设备退税外,还对企业进行特别介绍。九州水泥厂通过处理废塑料瓶,就可而水泥作为部成为利润发展循环经济的成本。入则全3. 发展自速,加上国

泥厂之迷的经以持续找到了续发展

不用说日本水泥的供应,三菱材料公司低迷的经济三,就在于他续发展道路源,使进口过余热发电过垃圾处理低,通本,通品一再生资源一产再利出低

三、日本三菱给我们的启示

笔者认为,单从日本三菱水泥生产对发展循环经济,自20世纪80年代开始重视,企业废物的综合利用出发,通过对节约资源、治理污

使用年度,购置该设,据日本泥厂利用和皮,消化生产,销售获,企业实,经济,后,日本,一年,的基,求,东京到,的发达,有看到建,有工程,着没有建,泥的消耗,材料,吨的年生,内根本无,其他水泥,厂之所以能,生存并得,了循环经,通过充分利,材料的成本,物变成再,国家补贴和,采用这种“,“废物减量,经济模式,环经济发,角度的看,国建设节约,很大的借,代开始重视,用,从末端,物的回收利,的目的,“

加快推行清洁生产的通知,为发展循环经济创造条件。

我国是建材生产大国,水泥、玻璃、建筑陶瓷和卫生陶瓷等传统建材的产量多年位居世界第一。建材工业是资源消耗大户,我国建材工业的发展在很大程度上是以资源的过度消耗和环境污染为代价而取得的。而我们又是资源相对匮乏的国家,能源的人均占有量仅为世界平均水平的四分之一,人均可利用的土地资源不足世界平均水平的二分之一。因此,发展循环经济势在必行。

中国建材集团作为我国建材行业的领军企业,几乎在我国建材行业的各个领域都拥有专家资源,拥有强大的科技型、产业型及加工型企业在发展循环经济方面具有独到优势,企业大有可为。笔者随见、闻、思、悟,善用资源,服务建设,的企业理念,大力建设节约型企业,把资源配置、科学使用资源和其他污染排放作为发展循环经济的基础性工作抓实抓好。尤其是在当前能源成本上升的情况下,更要通过节能降耗控制产品成本和商品价格,从而更好地服务建设。其次,发挥专业优势,提供技术支撑。中国建材集团成立了集产、研、销为一体的新型建材、玻璃纤维、陶瓷、墙体等专家技术突出的设计科研单位,可以从政策和管理制度上鼓励他们的研发和推广发展循环经济的技术和产品,如玻璃给袋干熟料技术、玻璃厂制气的余热发电技术、玻璃厂和水泥厂余热发电技术、厚料窑利用技术等。为建材工业发展循环经济提供技术支持。第三,身体力行,率先垂范。中国建材集团拥有一批战略定位较高、经济规模较大的大型企业。与三菱材料公司不同的是硬件相比,我们的根本企业没有什么劣势,可以这样条件和相对成熟的条件发展循环经济的示范企业。不但探索,积累经

验,而且率先提出了源头治理的思想,从设计、循环经济论证及设计的清洁生产得到国家、发展循环经济科技普及生产促进工



张思德

全心全意为人

——观看《张思德》有感

中国复合材料集团有限公司 张琳

中国复合材料集团有限公司优秀共产党员先进性教育活动中，观看了影片《张思德》。

影片《张思德》是毛泽东在延安的著名演讲《为人民服务》一文中的，高度评价张思德的人，一个纯粹的人，一个有益于人民的人。

后，对这一评价，我深受感动，心灵又一次受到洗礼。

张思德是革命队伍中的一员，在战斗部队打过仗，

中国复合材料集团有限公司优秀共产党员先进性教育活动中，观看了影片《张思德》。影片《张思德》是毛泽东在延安的著名演讲《为人民服务》一文中的，高度评价张思德的人，一个纯粹的人，一个有益于人民的人。后，对这一评价，我深受感动，心灵又一次受到洗礼。

张思德是革命队伍中的一员，在战斗部队打过仗，

张思德是革命队伍中的一员，在战斗部队打过仗，

张思德是革命队伍中的一员，在战斗部队打过仗，





自己的工作
更是恪尽职
守,干一样爱一
样。在我们的周
也有很多这样的
们工作上有“不
对待学生像对待
像对待自己的蜜
己是这样的一片
和欣慰。

毛泽东以“大
篇著名讲话,这
章,奉为宗旨,
真正的崇高,不
谈;真正的美善,
光辉。张思德20
半绝的延安岁月
诠释。他朴实得
粒细砂聚在一起
他微小如清凉山
同摇曳,也能伸

影片中有个
窑洞前,毛泽东
《不穷地一笑
蒋介石嘴上。那
印,流着汗淌着

的,他始终保持着一种平和、谦逊、低调的作风。他从不炫耀自己的成就,也不计较个人的得失。他始终保持着一种“为人民服务”的崇高境界,始终保持着一种“鞠躬尽瘁,死而后已”的崇高精神。他始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高境界,始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高精神。他始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高境界,始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高精神。



的,他始终保持着一种平和、谦逊、低调的作风。他从不炫耀自己的成就,也不计较个人的得失。他始终保持着一种“为人民服务”的崇高境界,始终保持着一种“鞠躬尽瘁,死而后已”的崇高精神。他始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高境界,始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高精神。他始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高境界,始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高精神。

的,他始终保持着一种平和、谦逊、低调的作风。他从不炫耀自己的成就,也不计较个人的得失。他始终保持着一种“为人民服务”的崇高境界,始终保持着一种“鞠躬尽瘁,死而后已”的崇高精神。他始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高境界,始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高精神。他始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高境界,始终保持着一种“与人为善,与人为善”的崇高精神。

赛后反思

我有幸参加“2005年全国维修电工决赛”，从赛前到赛后，可以说是一个紧张而又忙碌的过程。既有收获，有兴奋，也有一些遗憾（一种收获），说起来最大的收获是：

一、过程重于结果

参加全国大赛，本身就是个过程，能和全国的高手同台竞技，是对自己技术本领的一次考验。在比赛中，我一直认为自己的操作还不错，并不是那么紧张。在比赛开始时，四分钟内我顺利地完成了比赛。赛后，我拿到了不错的成绩。但是和高手相比，我的操作在比赛中可以说是很一般，没有出彩的地方。可是，在比赛过程中，由于紧张，导致了一些失误，影响了我的成绩。其实，如果没有紧张，我也

完全可以取得更好的成绩。通过这次比赛，我认识到，在比赛中，过程比结果更重要。只有在这个过程中，不断地学习和进步，才能在比赛中取得好成绩。

在比赛中，我学到了很多。首先，是心态的调整。在比赛中，要保持冷静，不要紧张。其次，是技术的发挥。在比赛中，要发挥自己的长处，弥补自己的不足。最后，是时间的把握。在比赛中，要合理安排时间，不要浪费每一分钟。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

在比赛中，我学到了很多。首先，是心态的调整。在比赛中，要保持冷静，不要紧张。其次，是技术的发挥。在比赛中，要发挥自己的长处，弥补自己的不足。最后，是时间的把握。在比赛中，要合理安排时间，不要浪费每一分钟。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

在比赛中，我学到了很多。首先，是心态的调整。在比赛中，要保持冷静，不要紧张。其次，是技术的发挥。在比赛中，要发挥自己的长处，弥补自己的不足。最后，是时间的把握。在比赛中，要合理安排时间，不要浪费每一分钟。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

在比赛中，我学到了很多。首先，是心态的调整。在比赛中，要保持冷静，不要紧张。其次，是技术的发挥。在比赛中，要发挥自己的长处，弥补自己的不足。最后，是时间的把握。在比赛中，要合理安排时间，不要浪费每一分钟。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

在比赛中，我学到了很多。首先，是心态的调整。在比赛中，要保持冷静，不要紧张。其次，是技术的发挥。在比赛中，要发挥自己的长处，弥补自己的不足。最后，是时间的把握。在比赛中，要合理安排时间，不要浪费每一分钟。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

在比赛中，我学到了很多。首先，是心态的调整。在比赛中，要保持冷静，不要紧张。其次，是技术的发挥。在比赛中，要发挥自己的长处，弥补自己的不足。最后，是时间的把握。在比赛中，要合理安排时间，不要浪费每一分钟。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

在比赛中，我学到了很多。首先，是心态的调整。在比赛中，要保持冷静，不要紧张。其次，是技术的发挥。在比赛中，要发挥自己的长处，弥补自己的不足。最后，是时间的把握。在比赛中，要合理安排时间，不要浪费每一分钟。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

在比赛中，我学到了很多。首先，是心态的调整。在比赛中，要保持冷静，不要紧张。其次，是技术的发挥。在比赛中，要发挥自己的长处，弥补自己的不足。最后，是时间的把握。在比赛中，要合理安排时间，不要浪费每一分钟。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

在比赛中，我学到了很多。首先，是心态的调整。在比赛中，要保持冷静，不要紧张。其次，是技术的发挥。在比赛中，要发挥自己的长处，弥补自己的不足。最后，是时间的把握。在比赛中，要合理安排时间，不要浪费每一分钟。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

通过这次比赛，我认识到了自己的不足，也看到了自己的进步。在今后的学习和工作中，我要不断地学习和进步，提高自己的技术水平，为我国的电气事业做出更大的贡献。

本期之
以
甘
历史
中共
任中
理、
程专
的技
水沉
造产
条生
率液
198
吨。
生产
森同
起括
权森
导的
统书
项目
吨。
月，
产突
吨。
性突
进共
《关
查托
经副
语志

权森
党员，
联巨
982年
业，当
术员，
厂，后
重先
产线
达335
年底
只达
面对
线，作
志和
手，以
同志
支持
术改
不分
新增
平均日
破8万
使生
破。第
二等
手印发
告的
。同
革”
被聘

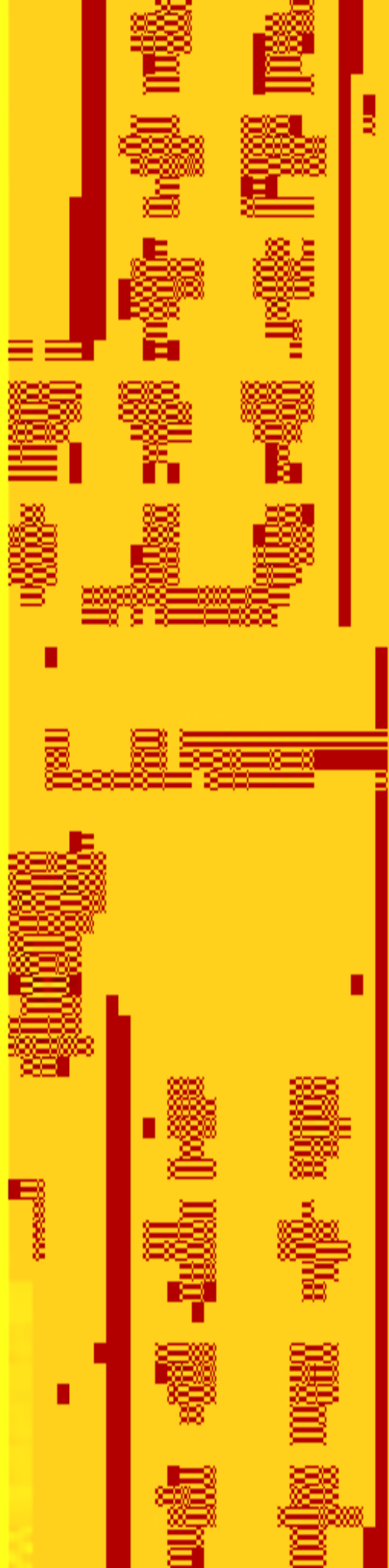
臂擎巨龙 谱写创业哥

我双 一心 ——记

张



张



有一些东西，我们难以忘怀。作过了就消逝的陪伴在记忆里。那记忆着人生中的点点滴滴。随着时间的流逝，它们会慢慢的沉淀下来，感动着我们。

今天，当我在异域的城市中，感怀时牵挂着，思念故乡，思念母亲，不长的母地，还有母亲的叮嘱，有父母的鼓励。无论世事如

鼓着，没有那行动，量，那经济行，电视我的只是



温馨^之的鼓励

尤其是独处一人，无眠的夜里，想那年的母亲给我走过的那个一个难忘

现在，我常常母亲在一起的日子，母亲越来越花白的头发慢的变老了。和母亲常埋怨母亲太多的时候，时时记起母亲，我思考很多，都会让我力量，产生很大的一种冲动，很想亲口

妈妈，感谢您的鼓励多的时候。当我亲自多话语并不能说出时，我也没有勇气说过受过高等教育，真是对岁月的无情流逝，母亲即将步入晚年之

康、快乐的晚年。以

在步入社会，走亲的无声的行动还是

深沐他乡，夜深人静的时候，更多的是想到那年那月母亲给我走过的那一个难忘

我知道母亲已经慢在一起日子里，我常常的一言一行都会让身处困境的我有很大希望。真的，常常有对母亲说：“谢谢您，”

面对母亲的时候，即使与拿起电话筒出心里的话，尽管我感

的时光里，于当我闲聊时，他更感不到那种情感。友，我想懂得了很一切，我

那时，春那些小孩，那春以法。那时从子的保看多余的整个父亲常常在家里见面了，还有

交流



集团公司领导白明文赴南京轻机厂视察党建工作



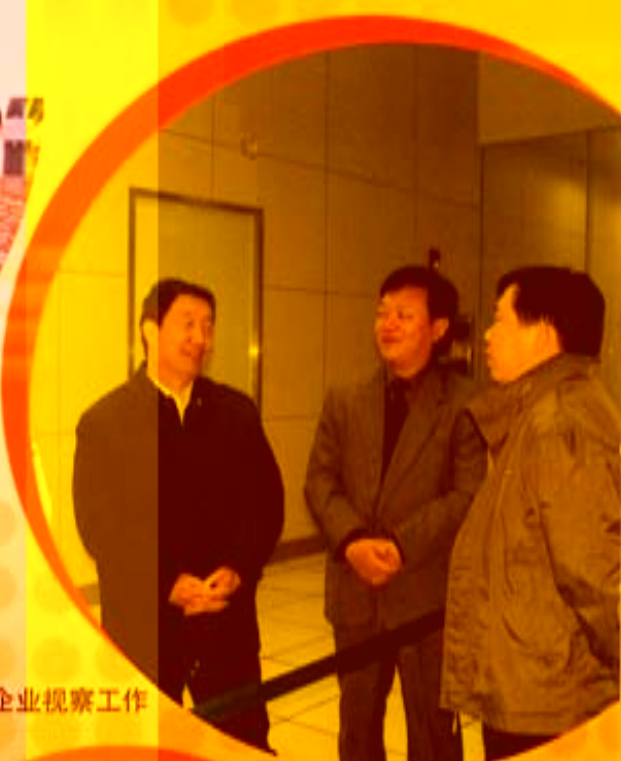
副主任蒋明彪

国务院参事



公司领导葛铁铭赴基层企业视察工作

集团公司



曹江林

建材股份有限公司总
常州复合材料基地

中
视

